

**أثر تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال**

دراسة تطبيقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي

**The Impact of the Adoption of E-Business Ethics on Business  
Performance**

An Empirical Study of the Jordanian Banks listed in Amman Stock Exchange

إعداد الطالب

عدي محمد منصور

الرقم الجامعي (401210147)

إشراف الدكتور

مراد سليم عطياني

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الأعمال الإلكترونية

قسم الأعمال الإلكترونية

كلية الأعمال

جامعة الشرق الأوسط

كانون الثاني ، 2015

بـ

## تفويض

أنا عدي محمد محمود منصور أفوض جامعة الشرق الأوسط بتزويد نسخ من رسالتي ورقياً وإلكترونياً للمكتبات، أو المنظمات، أو الهيئات والمؤسسات المعنية بالأبحاث والدراسات العلمية عند طلبها.

الاسم: عدي محمد منصور

التاريخ: 2015/1/26

التوقيع: .....  


### قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة وعنوانها: "أثباتي أخلاقيات الأعمال الإلكترونيات أداء الأعمال".

وأجيزت بتاريخ ٢٠١٩/٠١/٢٥

أعضاء لجنة المناقشة:

1. د. مراد عطياني / رئيساً ومحرفاً / جهة العمل: جامعة الشرق الأوسط / التوقيع: 
2. د. أمجد الطويقات / ممتحناً داخلياً / جهة العمل: جامعة الشرق الأوسط / التوقيع: 
3. د. محمد المعايطة / ممتحناً خارجياً / جهة العمل: جامعة البلقاء التطبيقية / التوقيع: 

## الشكر والتقدير

قبل ذي بدء أهدى الله على فضله وإحسانه أسبغ علينا نعمة ظاهرة وباطنة للحمد في الأولى والآخرة ولهم الشكر والثناء الحسن والصلة والسلام على حبيبنا ونبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم.

بعد أهدى الله على ما أعطاني إياه من نعم وقدرة وصبر على تحقيق حلمي في إنجاز رسالتي، وأنوّجه بعميق وخلص الشكر والتقدير لمشرف الدكتور مراد سليم عطياني، الذي غمرني بالفضل واختصني بالنصائح وتفضلي على بقبول الإشراف على رسالتي.

وأنقدم بالشكر إلى أعضاء لجنة المناقشة لتفضيلهم بالموافقة على مناقشة رسالتي والحكم عليها، ولا أنسى أنأشكر جميع من أعايني بجهده أو وقته أو دعائه سواء من الأقارب أو الأصدقاء أو الزملاء سائلاً المولى أن يجعل كل ما قدمه أولئك في ميزان حسناتهم.

عدى محمد محمود منصور

## الإهادء

إلى ... جدتي ووالدائي

إلى ... أخواتي وإخوانني

إلى ... شمعة دربي وأمل مستقبلني

## فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	العنوان
ب	التقويض
ج	قرار لجنة المناقشة
د	الشكر والتقدير
هـ	الإهداء
وـ	فهرس المحتويات
طـ	قائمة الجداول
يـ	قائمة الأشكال
كـ	قائمة الملحقات
لـ	الملخص باللغة العربية
مـ	الملخص باللغة الإنجليزية
	الفصل الأول
	الإطار العام للدراسة
2	(1-1) تمهيد
4	(2-1) مشكلة الدراسة
5	(3-1) أهداف الدراسة

5	(4-1) أهمية الدراسة
6	(5-1) فرضيات الدراسة وأسئلتها
8	(6-1) حدود الدراسة
8	(7-1) محددات الدراسة
9	(8-1) نموذج الدراسة
10	(9-1) المصطلحات المفاهيمية والإجرائية
	<b>الفصل الثاني</b>
	<b>الإطار النظري والدراسات السابقة</b>
13	(1-2) المقدمة
14	(2-2) الأعمال الإلكترونية
15	(3-2) أخلاقيات الأعمال الإلكترونية
25	(4-2) البنوك الإلكترونية
27	(5-2) أداء الأعمال
32	(4-2) الدراسات السابقة العربية والإنجليزية
45	(5-2) ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة
	<b>الفصل الثالث</b>
	<b>منهجية الدراسة (الطريقة والإجراءات)</b>
47	(1-3) المقدمة
47	(2-3) منهجية الدراسة
47	(3-3) مجتمع الدراسة
47	(4-3) عينة الدراسة

48	(5-3) المتغيرات الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة
53	(6-3) أدوات الدراسة ومصادر الحصول على المعلومات
55	(7-3) المعالجة الإحصائية المستخدمة
57	(8-3) صدق أداة الدراسة وثباتها
	<b>الفصل الرابع</b>
	<b>نتائج الدراسة (التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات)</b>
60	(1-4) المقدمة
60	(2-4) تحليل بيانات الدراسة
69	(3-4) تحليل ملائمة البيانات لاختبار فرضيات الدراسة
71	(4-4) اختبار فرضيات الدراسة
	<b>الفصل الخامس</b>
	<b>مناقشة النتائج والاستنتاجات والتوصيات</b>
81	(1-5) النتائج والاستنتاجات
87	(3-5) التوصيات
88	المراجع
	-المراجع العربية
	-المراجع الإنجليزية
	-المواقع الإلكترونية
	الملحقات

### قائمة الجداول

الصفحة	محتوى الجدول	رقم الفصل - رقم الجدول
23	التهديدات الأمنية التي يمكن أن يتعرض لها موقع إلكتروني	1-2
49	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب اسم البنك	1-3
50	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير الجنس	2-3
51	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي	3-3
52	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب عدد سنوات الخبرة	4-3
53	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المركز الوظيفي	5-3
57	معامل ثبات الاتساق الداخلي لأبعاد الاستبانة	6-3
61	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم $T$ توافر الخدمة	1-4
62	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم $T$ لمتغير الخصوصية	2-4
63	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم $T$ لمتغير الموثوقية	3-4
65	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم $T$ لمتغير الأمان	4-4
67	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم $T$ لمتغير الربحية	5-4
68	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم $T$ للحصة السوقية	6-4
70	نتائج اختبار تضخم التباين والتباين المسموح به ومعامل الإلتواء	7-4
71	اختبار الفرضية الرئيسية الأولى	8-4
72	نتائج اختبار الفرضيات الفرعية المنبثقة عن الفرضية الرئيسية الأولى	9-4
75	اختبار الفرضية الرئيسية الثانية	10-4
76	نتائج اختبار الفرضيات الفرعية المنبثقة عن الفرضية الرئيسية الثانية	11-4
79	اختبار الفرضية الرئيسية الثالثة	12-4

## قائمة الأشكال

رقم الفصل - رقم الشكل	المحتوى	الصفحة
1-1	أنموذج الدراسة	9
1-2	الخدمات المتاحة على الموقع الإلكتروني لبنك الأردن	17
2-2	الخصوصية على الموقع الإلكتروني لبنك الأردن	19
3-2	بعض الخدمات التي يقدمها الموقع الإلكتروني لبنك القاهرة عمان	21
4-2	أحد طرق الحماية الإلكترونية لموقع البنك العربي الإلكتروني	23
5-2	مثال على محافظة البنك على أمن وسلامة معلومات العميل	24

### قائمة الملحقات

الصفحة	المحتوى	الرقم
96	قائمة بأسماء المحكمين	1
97	استبانة الدراسة	2

# أثر تبنيّ أخلاقيات الأعمال الإلكترونيّة على أداء الأعمال

## دراسة تطبيقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي

إعداد

عدي محمد محمود منصور

إشراف الدكتور

مراد سليم عطياني

الملخص باللغة العربية

هدفت هذه الدراسة لبيان أثر تبنيّ أخلاقيات الأعمال الإلكترونيّة على أداء الأعمال، وطبقت هذه الدراسة في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي.

ولتحقيق أهداف الدراسة، قام الباحث بتطوير استبانة شملت (38) فقرة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة، وتم توزيع (120) استبانة، وبلغ عدد الاستبانات الصالحة للتحليل (97) بما يشكل نسبة (80.8%)، في ضوء ذلك جرى جمع وتحليل البيانات واختبار الفرضيات باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية والإنسانية (SPSS) وتم استخدام العديد من الأساليب الإحصائية منها الانحدار الخطي البسيط والمتعدد هذا وكان من بين أهم النتائج التي تم التوصل إليها:

وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتبنيّ أخلاقيات الأعمال الإلكترونيّة على أداء الأعمال في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

وعلى ضوء النتائج التي تم التوصل إليها أوصت الدراسة بعدة توصيات من أهمها:

1. زيادة إهتمام إدارات البنوك الأردنية بأخلاقيات الأعمال الإلكترونيّة لما لذلك من انعكاس إيجابي على

أداء البنوك الأردنية فيما يخص زيادة الربحية والحركة السوقية.

2. القيام بدراسات حول نفس الموضوع الذي تطرق له هذه الدراسة وبنفس المتغيرات البحثية بهدف التأكيد

من مدى مطابقتها للنتائج التي توصلت إليها الدراسة الحالية.

## **ABSTRACT**

### **The Impact of the Adoption of E-Business Ethics on Business Performance**

An Empirical Study of the Jordanian Banks listed in Amman Stock Exchange

Prepared by

**Odai Mohammad Mansour**

Supervisor

**Dr. Murad Salim Ateiany**

This study aims to investigating the impact of the adoption of e-business ethics on business performance, and applied in the Jordanian Banks listed in Amman Stock Exchange.

In order to achieve the study objectives, the researcher developed a questionnaire included (38) paragraph to gather preliminary data from the study sample, were distributed (120) questionnaire, the number of valid questionnaires for analysis (97), and the response rate is (80.8%). SPSS program was used to analyze the collected data and test study hypotheses. In addition, many other statistical analysis tools were used like Simple and Multiple Linear Regression.

The most important findings reached in this study are:

There is a statistically significant impact of the adoption of e-business ethics on business performance in the Jordanian banks listed on the Amman Stock Exchange at the level of significance ( $\alpha \leq 0.05$ ).

◦

In the light of the findings, the present study proposed a number of recommendations:

1. Attention Jordanian banks departments on the subject of e-business ethics as this has a positive impact on the Jordanian banks performance with regard to increase profitability and market share.
2. Carry out studies on the same topic that touched him this study, the same research variables in order to ascertain the extent of compliance with the findings of the current study.

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

المقدمة : (1-1)

مشكلة الدراسة وأسئلتها : (2-1)

أهداف الدراسة : (3-1)

أهمية الدراسة : (4-1)

فرضيات الدراسة : (5-1)

حدود الدراسة : (6-1)

محددات الدراسة : (7-1)

أنموذج الدراسة : (8-1)

المصطلحات المفاهيمية والإجرائية : (9-1)

## تمهيد: (1-1)

شهد القرن الحالي تحديات كبيرة تواجه المنظمات كماً ونوعاً، ومن هذه التحديات التغييرات المتتسارعة في نظم المعلومات، وتكنولوجيا المعلومات، والإتصالات، وافتتاح الأسواق العالمية وتحررها وازدياد المنافسة، والمشاريع المشتركة بين المنظمات.(ناصر الدين، 2011) وتحتم هذه التحديات على المنظمات بشكل عام الإستجابة لها من خلال ابتكار رؤية واضحة تمكّنها من استشراف المستقبل؛ لاكتشاف الفرص وأغتنامها، ومعرفة التهديدات التي تواجهها وتعمل على تجنبها، كل ذلك يتطلب دمج الأعمال الإلكترونية في أداء تلك المنظمات.

وتعتبر الأعمال الإلكترونية إحدى أهم تطورات تكنولوجيا المعلومات وشبكات الاتصالات في هذا العالم الرقمي الواسع بما يحتوي من بيانات ومعلومات و المعارف فكرية وتقنية وإنسانية متراكمة. (التكتيكي والعلّاق، 2006)

ويترافق مصطلح الأعمال الإلكترونية مع مصطلح التجارة الإلكترونية باعتبار الأعمال الإلكترونية أوسع نطاقاً من التجارة الإلكترونية حيث يشمل الخدمات المتعلقة بالريلاند والتعاون مع شركاء الأعمال كما أنه يهدف إلى سرعة وحفظ العولمة للإقتصاد فضلاً عن السعي لزيادة الإنتاجية والوصول إلى زبائن جدد وتقاسم المعرفة عبر المؤسسات المختلفة لتحقيق الميزة التنافسية.(الغالبي والعامری، 2010)

إن جوانب السلوك الأخلاقي وضرورة العمل بأخلاقيات الأعمال لا ترتبط بمجتمعات محددة، بل إنها أصبحت موضوعاً حيوياً مهماً تواجهه منظمات الأعمال الإلكترونية في الدول المتقدمة والنامية، فارتبط مفهوم الأخلاقيات بالعديد من المواضيع كالإدارة والعاملين في تلك المنظمات، لذلك تعد أخلاقيات الأعمال من

أساسيات النجاح لأنها تعكس ثقة المنظمة بموظفيها وأجهزتها، وكذلك ثقة المجتمع الذي تعمل في خدمته، والالتزام الأخلاقيات سيؤدي إلى تقديم خدمات ذات جودة عالية بالإضافة لاكتساب رضا العملاء، حيث إن عدم الالتزام سوف يؤثر بشكل مباشر على سمعة المنظمة، فالالتزام بالقواعد الأخلاقية والمهنية يعمل على الحد من الممارسات التي تهدد مستقبل الشركة في النمو والبقاء والاستمرار في ظل التطور المعلوماتي الكبير. (الطراونة، 2013)

إن الإهتمام في الوقت الحاضر بموضوع أداء الأعمال وبمدى فعالية وكفاءة المنظمات في القيام بوظائفها وتحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها يتزايد بشكل كبير، سواء كانت تلك المنظمات ربحية أم خدمية. من هنا جاء التركيز على تقديم الخدمات بسرعة وجودة عاليتين، حتى تتمكن من الاستجابة لاحتياجات وتوقعات العملاء، بصورة تضمن لها الوصول إلى أهدافها من خلال رفع مستوى الأداء لتضمن لها الاستمرارية والنمو والتطور. (Zwick, 2006)

وتأسيساً على ما سبق، يطرق الباحث إلى موضوع أثر تبنيّيّ الأخلاقيات للأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال، وذلك من خلال دراسة ميدانية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي، ومن وجهاً نظر المديرين العاملين في الإدارات العليا والوسطى في هذه البنوك.

## (1-2) مشكلة الدراسة وأسئلتها:

أدى انتشار أنظمة البنوك الإلكترونية مع كل ما تحتويه من إيجابيات وحسنات تلك الأنظمة إلى ظهور مخاطر إلكترونية حديثة لم تكن منتشرة بدرجة عالية في السابق في نظام البنك التقليدي ومنها الخصوصية وأمن المعلومات وغيرها من المخاطر الإلكترونية والمرتبطة بإمكانية سرقة المعلومات والبيانات أو فقدانها أو تعديلها من خلال أفراد خارج وداخل البنك.

إذ تعد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية من أساسيات النجاح لأي منظمة تطمح في تقديم أفضل الخدمات وبجودة عالية من أجل الحصول على رضا العاملين، لذا فإن إهتمام المنظمات بأخلاقيات الأعمال سوف يعزز من أدائها ويقلل من الأعباء المترتبة عليها. ومن هنا جاءت آلية البحث بهدف قياس وتحليل أثر تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال.

وتأسيساً على ما تقدم تتلخص مشكلة البحث في محاولة الإجابة على التساؤل الرئيسي التالي:

**هل يوجد أثر لتبني البنك الأردنيية أخلاقيات الأعمال الإلكترونية (توافر الخدمة الإلكترونية، الخصوصية، الموثوقية، الأمان) على أداء الأعمال (الربحية، الحصة السوقية)؟**

ينبئ عن هذا التساؤل الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

1. ما مدى تطبيق أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في البنك الأردني؟

2. ما مستوى تقييم العاملين في البنك الأردني لأبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية (توافر الخدمة الإلكترونية، الخصوصية، الموثوقية، الأمان)؟

3. هل توجد علاقة بين تطبيق أخلاقيات الأعمال الإلكترونية وأداء الأعمال بأبعاده (الربحية، الحصة السوقية)؟

### (3-1) أهداف الدراسة:

إن الهدف الأساسي لهذه الدراسة هو قياس أثر تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال، من وجهة نظر المديرين في الإدارات العليا والوسطى في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي؛ وذلك من خلال تحقيق الأهداف التالية:

1. التعرف على أثر تبني البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي لمبدأ توافر الخدمة كأحد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال.
2. التعرف على أثر تبني البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي لمبدأ الخصوصية كأحد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال.
3. التعرف على أثر تبني البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي لمبدأ الموثوقية كأحد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال.
4. التعرف على أثر تبني البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي لمبدأ الأمان كأحد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال.

### (4-1) أهمية الدراسة:

تبغ أهمية الدراسة بشكل رئيسي من أهمية دراسة أخلاقيات الأعمال الإلكترونية والدور الذي تلعبه في تأهيل الشركات للخوض في عالم العولمة، وضمان بقائها وقدرتها على المنافسة، وتقديم كل ما هو أفضل. ويمكن النظر إلى أهمية الدراسة بصورة أكثر تفصيلاً بما يلي:

- الأهمية العلمية: من خلال المساهمة في إثراء جوانب الفكر الإداري حول أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في المنظمات؛ لقلة الدراسات التي قدمت في هذا الجانب، حسب معرفة الباحث.
- الأهمية العملية: تحاول هذه الدراسة الوصول إلى نتائج عملية تؤكد ضرورة تحسين أداء الأعمال في الشركات وتطوير المنظومة الإلكترونية لها، من خلال الالتزام بأخلاقيات الأعمال في الجانب الإلكتروني.

### (5-1) فرضيات الدراسة:

تسعى الدراسة في ضوء مشكلتها، ومراجعة الدراسات ذات العلاقة لاختبار صحة الفرضيات الرئيسية التالية:

**الفرضية الرئيسية الأولى: H1** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبنيّ أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى الدلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

ينبئ عن هذه الفرضية، الفرضيات الفرعية التالية:

**H1-1** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتوافر الخدمة الإلكترونية على ربحية البنوك الأردنية المدرجة

في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**H1-2** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للخصوصية على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان

المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**H1-3** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للموثوقية على الربحية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق

عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**H1-4** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأمان على الربحية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان

المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**الفرضية الرئيسية الثانية: H2** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبنيّ أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على الحصة

السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى الدلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

ينبئ عن هذه الفرضية، الفرضيات الفرعية التالية:

**H2-1** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتوافر الخدمة الإلكترونية على الحصة السوقية للبنوك الأردنية

المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**H2-2** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للخصوصية على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**H2-3** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للموثوقية على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**H2-4** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأمان على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**الفرضية الرئيسية الثالثة: H3** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبني أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

### **(6-1) حدود الدراسة:**

تتمثل حدود الدراسة الزمنية والمكانية والمعرفية والبشرية فيما يلي :

- الحدود الزمنية: تم تطبيق هذه الدراسة وتجميع بياناتها خلال الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي 2015/2014.
- الحدود المكانية: تم تطبيق الدراسة على البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي خلال الفترة الزمنية الواقعة 2014/1/1 ولغاية 31/12/2014 والتي أبدت موافقتها للإجابة على استبيانات الدراسة وعدها (12) بنك.
- الحدود المعرفية: سوف تعتمد الدراسة على الدراسات السابقة التالية: (الحلو، 2000)، و (Interactive, 2002)، و (البرازي، 2012)، و (البكارى، 2012)، و (الطردونة، 2013) وغيرها من الدراسات ذات العلاقة.
- الحدود البشرية: سوف تعتمد نتائج هذه الدراسة على آراء مديري الإدارات الوسطى والعليا في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي.

### **(7-1) محدودات الدراسة:**

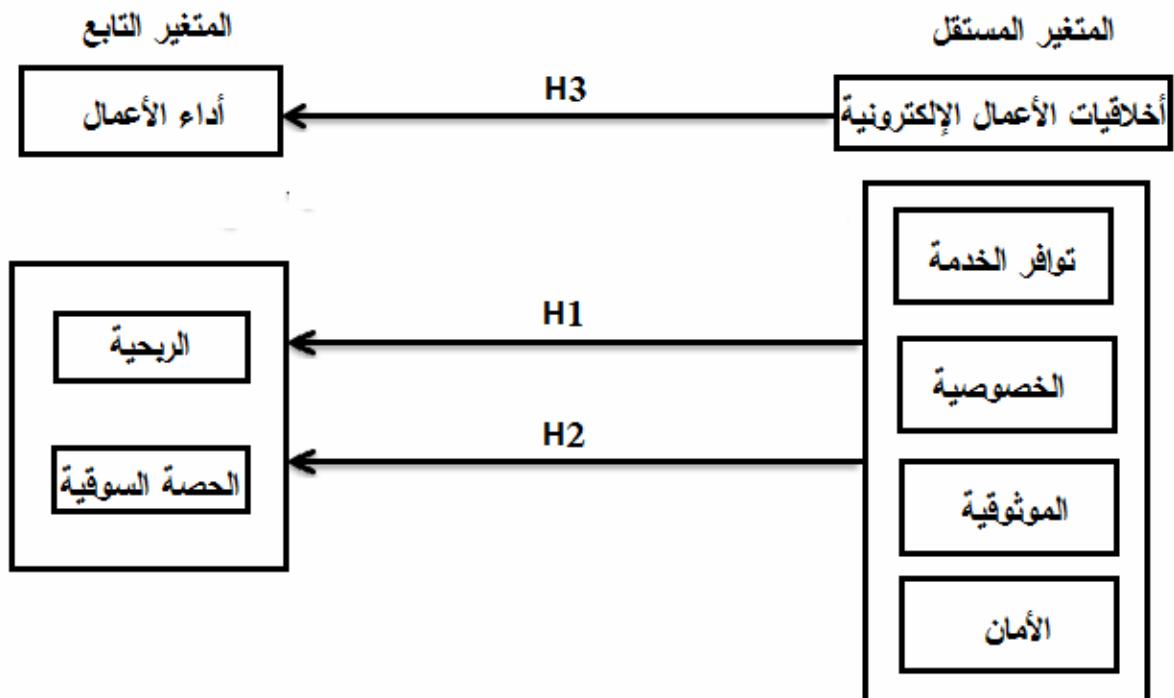
وهي القيود التي تجعل للدراسة نطاقاً محدوداً ومعطيات ونتائج محددة ويمكن عرضها كما يلي :

- اقتصرت الدراسة على البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي والتي أبدت موافقتها للإجابة على الفقرات الواردة في أداة الدراسة (الاستبانة).
- اقتصرت الدراسة على آراء العاملين في الإدارات العليا والوسطى في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي وذلك لكون معلومات الدراسة المتعلقة بمتغيرات الدراسة المستقلة والتابعة تتوفّر لدى هذا المستوى الإداري بحسب اعتقاد الباحث.

### (8-1) أنموذج الدراسة:

يتكون أنموذج الدراسة - بناءً على الدراسات السابقة وإجراء المقابلات - من المتغيرات المستقلة والتابعة كما في الشكل التالي:

الشكل (1-1)



المصدر: أنموذج مقترن من قبل الباحث، بالإعتماد على الدراسات التالية:

المتغيرات المستقلة: (Interactive, 2002) و (Alanezi & Kamil & Basri, 2010).

و (Nardal & Sahin, 2011) و (الطراونة، 2013).

المتغيرات التابعة: (البرازي، 2012) و (البكاري، 2012).

### (9-1) المصطلحات المفاهيمية والإجرائية:

- **الأعمال الإلكترونية:** هي تبادل المعلومات إلكترونياً داخل المنظمة وأيضاً مع أصحاب المصالح الخارجيين من خلال دعم مجموعة من العمليات التجارية. (Chaffey, 2009)
- **أخلاقيات الأعمال الإلكترونية:** يمكن تعريف أخلاقيات الأعمال بأنها المبادئ والمعايير التي تحدد السلوك المقبول في منظمات الأعمال الإلكترونية. (Gunther, 2010) وقد تم قياس هذا المتغير إحصائياً من سبع وعشرين فقرة من فقرات الاستبانة (1-27)، وذلك من خلال أربعة متغيرات فرعية وكما يلي:
- **التوافر Availability:** هي إمكانية الدخول إلى الموقع على مدار الساعة 24 ساعة في اليوم، 7 أيام في الأسبوع وهو المقياس المعياري الذي يتوقعه زبائن الإنترنت. (النعميمي، والصويفي، 2008) وتم قياس هذا المتغير إحصائياً بعدد من فقرات الاستبانة من (1-6).
- **الخصوصية Privacy:** هي ذلك الحق الذي يملكه الأفراد (العملاء) والجماعات والمنظمات في تحديد طبيعة ونوع وحجم البيانات والمعلومات التي يمكن للأخرين أن يصلوا إليها وتوفيق التوصول إليها وكيفية استخدامها. (أبو فروة، 2012) وتم قياس هذا المتغير إحصائياً بعدد من فقرات الاستبانة من (7-13).
- **الموثوقية Reliability:** القدرة على أداء الخدمة باستمرار وبدققة على شبكة الإنترنت هو مؤشر على سهولة المستخدم للاتصال بالموقع الإلكترونية. من الناحية النظرية يجب أن يكون احتمال ذلك 100%， ولكن في بعض الأحيان يقل الإحتمال؛ ولأسباب فنية مثل فشل في أجهزة الخادم أو ترقیقات البرامـج. (Chaffey, 2009) وتم قياس هذا المتغير إحصائياً بعدد من فقرات الاستبانة من (14-20).

- **الأمان Security:** هو قدرة المنظمة على حماية موقعها الإلكتروني بما في ذلك معلومات وبيانات العملاء من أي اختراق أو تدخل خارجي. (Chaffey, 2009) وتم قياس هذا المتغير إحصائياً بعدد من فقرات الإستبانة من (21-27).
- **أداء الأعمال Business Performance:** يقصد به المخرجات والأهداف التي تسعى المنظمة إلى تحقيقها عن طريق العاملين فيها، ولذلك فهو مفهوم يعكس كلاً من الأهداف والوسائل الازمة لتحقيقها، أي أنه مفهوم يربط بين أوجه النشاط وبين الأهداف التي تسعى المنظمات إلى تحقيقها عن طريق مهام وواجبات يقوم بها العاملون في تلك المنظمات. (Kuvas, 2006) وهو إنشاء المهام المطلوبة في البنوك بشكل يكفل تقديم خدمات مميزة للعملاء بأقل وقت وجهد ممكن، وبالتالي تحقيق الأداء الجيد التي تطمح تلك البنوك إليه. وتم قياس هذا المتغير إحصائياً من خلال المتغيرات الفرعية الآتية:
  - **الربحية Profitability:** وهو ذلك الهمام الذي يعبر عن مقدرة إدارة الشركة على تحقيق قيمة اقتصادية مضافة، والتي تبرز من خلال الإيرادات على النفقات. (مرعي، ومرعي، 2010) وتم قياس هذا المتغير إحصائياً بعدد من فقرات الإستبانة من (28-32).
  - **الحصة السوقية Market Share:** هي النسبة من إجمالي السوق التي يمكن أن تمتلكها أو تستأثر عليها منتجات الشركة من حيث الكم والحجم مقارنة بما تمتلكه الشركات المنافسة في السوق وترتبط الحصة السوقية بعدد الزبائن وحجم الأرباح. (الصميدعي، 2000) وتم قياس هذا المتغير إحصائياً بعدد من فقرات الإستبانة من (33-38).

الفصل الثاني  
الإطار النظري والدراسات السابقة

(1-2) : المقدمة

(2-2) : الأعمال الإلكترونية

(3-2) : أخلاقيات الأعمال الإلكترونية

(4-2) : البنوك الإلكترونية

(5-2) : أداء الأعمال

(6-2) : الدراسات السابقة العربية والأجنبية

(7-2) : ما يميّز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

## (1-2) المقدمة:

تعد الأخلاق (Ethics) ركناً مهماً وأساسياً من الأركان التي تقوم عليها المجتمعات بما فيها منظمات الأعمال، وهي عبارة عن مجموعة من القواعد والمبادئ التي تحدد ما هو السلوك الصحيح والسلوك الخاطئ.

إن أخلاقيات الأعمال ما هي إلا مجموعة من المعايير والمبادئ التي تهيمن على السلوك الإداري، والمتعلقة بما هو صحيح أو خطأ، وهي تمثل خطوطاً توجيهية للمديرين في صنع القرار وإن أهميتها تزداد بالتناسب مع آثار ونتائج القرار، فكلما كان نشاط المدير أكثر تأثيراً في الآخرين، كلما ازدادت أهمية أخلاقيات ذلك المدير، فالأخلاقيات هي معايير ومقاييس أخلاقية تستعمل لتمييز الصواب من الخطأ، وفي مجال الأعمال تكون الأخلاقيات بمثابة مقاييس ومعايير للقيم والسلوكيات الأخلاقية التي تحكم القرارات التي يتم اتخاذها والإجراءات التي يتم تنفيذها في بيئة العمل (سترالسر، 2008).

ويحمل مفهوم الأخلاقيات في عالم الأعمال معاني ومضامين كثيرة، تدور معظمها حول قواعد السلوك الإنساني، من حيث ما هو مقبول وغير مقبول لدى الآخرين، ويتفق المختصين والباحثين في تعريف الأخلاقيات من حيث المضمون والجوهر، وإن اختلفوا من حيث الشكل والأسلوب، على أنَّ أخلاقيات الأعمال تمثل المعضلة الأخلاقية حول ماذا يجب أن يكون، وما لا يجب أن يكون لإنجاز أنواع مختلفة من الأعمال (George & Kaler, 2003).

لذلك موضوع الأخلاق في العالم المصرفي يشكل قلق كبير لإدارات تلك المصارف في مواجهة المخربين وحماية معلومات عملائهم الخاصة بحساباتهم، لا سيما تقديم أفضل الخدمات المصرافية لهؤلاء العملاء.

إن أخلاقيات الأعمال هي مجموعة القواعد والمعايير المرشدة التي تحدد ما هو صواب أو خطأ في السلوك الإداري سواء داخل الشركة أو بالعلاقة مع الزبائن والمجتمع الكبير. وإذا كانت أخلاقيات الأعمال قد أصبحت أكثر أهمية مع تزايد الإنتهاكات في عالم الأعمال المحكومة بأولوية المؤشرات المالية التي يقف في مقدمتها الربح، فإن هذا قد تجلى في تصريحات الشركات حول قيم الشركة وإصدارها المدونات الأخلاقية التي ترشد العاملين في قراراتهم وممارساتهم. ويبدواليوم أن الإنترنت كعلاقات وأنشطة وتقاعلات بلا حدود في أمس الحاجة إلى الأخلاقيات على الشبكة التي يمكن تسميتها بالأخلاقية الإلكترونية. (نجم والمبغضين، 2009)

## (2-2) الأعمال الإلكترونية:

يعتبر مفهوم الأعمال الإلكترونية من المفاهيم الحديثة، حيث ظهر لأول مرة في عام (1973) عندما استخدمت شركة (IBM) هذا المصطلح في إطار سعيها لتمييز أنشطة الأعمال الإلكترونية عن أنشطة التجارة الإلكترونية، وقد عرّفتها (IBM) بأن الأعمال الإلكترونية عبارة عن مدخل متكامل ومنن، لتوزيع قيمة الأعمال المميزة؛ من خلال ربط نظم الأعمال بالعمليات التي تُنفذ من خلالها أنشطة الأعمال الجوهرية بطريقة مبسطة ومنته وباستخدام تكنولوجيا الإنترنط. (التكريتي والعلاق، 2006)

يمكن تعريف الأعمال الإلكترونية بأنها مجموعة متميزة من حالات الأعمال التي تجري ممارستها بصورة رقمية عبر الإنترنط، وتعدّ الأعمال الإلكترونية مدخلاً آمناً ومنناً ومتكاملًا يؤدي إلى تسليم قيمة للأعمال المختلفة من خلال توحيد النظم والعمليات التي تدير وتشغل العمليات الجوهرية للأعمال من خلال البساطة والوصول ويتم تحقيق ذلك من خلال تكنولوجيا الإنترنط. (أبو فاره، 2012)

إن شبكة الإنترنط لها دور مهم وضروري في الأعمال، فالأعمال الإلكترونية نشأت كشكل رئيس وضروري في العديد من المنظمات. وأن انتشار الأعمال الإلكترونية وصلت إلى العديد من الأطراف لتعكس ليس في التعامل بين المنظمات وإنما بين المنظمات والمستهلكين والموظفين والموردين والشركاء. لذا فقد عدّت الأعمال الإلكترونية جزء من الاستدامة التفايسية في الاقتصاد العالمي. (Melao, 2008)

تطوي الأعمال الإلكترونية على عمليات المنظمات المختلفة منها التعامل مع شركاء الأعمال وتقديم الطلبات الإلكترونية، فيما تكون خلف تلك العمليات تقنيات تكنولوجية خاصة تسهل تبادل المعلومات والبيانات بين المنظمات بما في ذلك البنوك، من خلال التعاون فيما بينها بتقديم أفضل الخدمات والتسهيلات للعملاء مثل بنك الإنترنط والبنك المتنقل (بنك الهاتف) من خلال برامج خاصة يتم تثبيتها والدخول إليها باسم ورقم سري.

والأعمال الإلكترونية تعرف بأنها: إدارة العلاقات وتبادل البيانات إلكترونياً والإتصالات وتأسيس عمليات ذات تدفق مستمر مع الشركاء في الأعمال المختلفة العملاء والموظفين والحكومة وأي من عملاء الأعمال الآخرين، Tapscott, بحيث تكون هذه النشاطات على المدى البعيد وتشكل جميعها من الأنشطة الإلكترونية بشكل رئيس. (2001)

وعرف (Turban, 2011) الأعمال الإلكترونية بأنها عملية شراء، وبيع، ونقل، وتبادل المنتجات والخدمات بين الشركات والمؤسسات سواءً كانت مجموعة أو فردية عبر الإنترن特 أو الإنترانت، كما أن الأعمال الإلكترونية قد ينتج عنها: تقليل التكاليف الثابتة، والتقليل من تكاليف تصميم المنتجات وتطويرها، وكذلك التكاليف التشغيلية (التوزيع والخدمات وغيرها).

### (3-2) أخلاقيات الأعمال الإلكترونية:

المعايير والقوانين الأخلاقية المرتبطة بالإنترنت وضعت للسيطرة على النهج الأخلاقي لتلك الشبكة العنكبوتية، في حين أن خصوصية المستهلكين هي إحدى القضايا الأخلاقية الرئيسية التي ترتكز عليها العديد من القوانين وأنها تؤثر على جميع أنواع المنظمات بغض النظر عن ما إذا كان لديهم خدمة التجارة الإلكترونية للمعاملات. والقوانين التي تحكم الأعمال الإلكترونية هي في مراحلها الأولى ومتخلفة عن تطبيقات التكنولوجيا الأخرى؛ لأنها لم يتم اختبارها في المحكمة القانونية. لذلك، غالباً لا يستند المديرون لاتخاذ قراراتهم فقط على القانون، ولكن على ما إذا كانوا يعتقدون أن الممارسة هي ممارسة تجارية مقبولة أو أنها ضارة لهذه العلامة التجارية إذا تنشأ مشاكل وشكوى من قبل العملاء. (Chaffey, 2009)

إن الأخلاقيات الإلكترونية هي مجموعة المبادئ الأخلاقية التي تحكم تصرفات الأفراد والشركات على الشبكة العالمية. ولا شك في أن الخدمات الإلكترونية حتى لو كانت مجانية لا يمكن أن تقدم بدون قدر ملائم من المصداقية والثقة والنزاهة في التعامل. ولنا أن نرى أن جميع مواقع الشركات الحديثة تضع ما يشير إلى إلتزامها بمبادئ الخصوصية كما أن البعض الآخر يقدم خدمة الحماية من الفايروسات وتحديثها باستمرار. (نجم والمبيضيين، 2009)

لأخلاقيات الأعمال الإلكترونية أبعاد كثيرة منها: حقوق المعلومات، الرقابة، المسؤولية، الصدق، والموثوقية، وسوف نتطرق هنا في هذه الدراسة لأربعة منها وهي تعتبر المتغيرات المستقلة:

### (Availability) التوافر (1-3-2)

وتعرف بأنها قدرة الموقع الإلكتروني على تقديم الخدمات للعملاء في نفس الوقت بمستوى عالي للخدمة وتجنب أي مشاكل فنية ممكّن أن تعيق تقديم تلك الخدمات للعملاء. (Chaffey, 2009)

هناك مجموعة متنوعة من التقنيات المعمول بها حالياً للتتأكد من أن أنظمة الواجهة الخلفية توفر خدمة إنترنت متاحة بدرجة عالية وتدرج من خلال ثلاثة فئات كالتالي:

- توافر البنية التحتية: تركز على ضمان أن البنية التحتية الأساسية الازمة لدعم شبكة الإنترت متاحة قدر الإمكان.
- البرامج الوسيطة: البرامج التي تعمل كجسر بين نظام التشغيل أو قاعدة البيانات والتطبيقات، وخاصة على شبكة الإنترت.
- توافر التطبيقات: وتركز على ضمان أن التطبيقات التي بنيت على البنية التحتية والبرامج الوسيطة توفر خدمة الإنترت وبمتاحة قدر الإمكان. (Floyd & Michael, 2000)

لقد بين (الطراونة، 2011) أن إمكانية الحصول على الخدمة ومدى توفرها بسهولة يمكن تحديده من خلال الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- هل الخدمة متاحة عند الطلب؟
- هل الخدمة تتوفّر في الوقت الذي يريده العميل؟
- هل الخدمة متوفّرة في المكان الذي يرغبه العميل؟
- كم من الوقت يحتاج العميل للحصول على الخدمة؟

إن الخدمات الإلكترونية المقدمة على الموقع الإلكتروني للبنك، يجب أن تكون متوفرة ومتاحة في أي وقت كان؛ لحاجة العميل لها.

والشكل (1-2) الآتي يوضح بعض الخدمات المتاحة على الموقع الإلكتروني لبنك الأردن:

The screenshot shows the mobile banking interface of the Bank of Jordan. At the top, there is a navigation bar with links for 'استعلام' (Query), 'الحسابات' (Accounts), 'التحويل' (Transfer), 'الطلبات' (Requests), 'الرسائل' (Messages), 'اتصل بنا' (Contact Us), and 'مساعدة' (Help). Below this is a large yellow button labeled 'تسديد القوائم' (Settle Statements). The main content area is titled 'ملخص أرصدة الحسابات' (Account Summary). It displays a table of accounts under several categories:

- حسابات الجاري مدين** (Overdue Current Accounts):
 

رقم الحساب	عملة الفرع	نوع الحساب	الرصيد الحالي	الرصيد المتوفّر
001 JOD	0011850050333004	سداد الفيزا الشهريّة	0.000	0.000
001 JOD	0011860050333002	سداد الفيزا الدوريّة	0.000	0.000
028 JOD	0012270050333005	فروض اسكان موظفي بنك الأردن-فروع محلية	-40,057.084	-40,057.084
- حسابات الجاري طلب** (Current Account Requests):
 

رقم الحساب	عملة الفرع	نوع الحساب	الرصيد الحالي	الرصيد المتوفّر
001 JOD	0013010050333003	ودائع العملاء-طلب/مقيم	1,489.762	1,489.762
095 JOD	0013010050333003	ودائع العملاء-طلب/مقيم	0.000	0.000
- حسابات التوفير** (Savings Accounts):
 

رقم الحساب	عملة الفرع	نوع الحساب	الرصيد الحالي	الرصيد المتوفّر
001 JOD	0013050050333002	ودائع العملاء-توفير/مقيم	0.000	0.000
- حسابات الودائع لأجل** (Term Deposit Accounts):
 

رقم الحساب	عملة الفرع	نوع الحساب	الرصيد الحالي	الرصيد المتوفّر
001 JOD	0013090050333001	ودائع العملاء-أجل/مقيم	0.000	0.000
- حسابات المفروض** (Receivable Accounts):
 

رقم الحساب	عملة الفرع	نوع الحساب	الرصيد الحالي	الرصيد المتوفّر
------------	------------	------------	---------------	-----------------

– المصدر: (الموقع الإلكتروني لبنك الأردن بتاريخ 15/11/2014).

### (Privacy) 2-3-2: (الخصوصية)

وهي الحق الأخلاقي للعملاء على الموقع الإلكتروني من خلال تجنب التدخل في بياناتهم وبياناتهم الشخصية، (Chaffey, 2009). وهي ثقة العميل وتوقعه بأن تعامل معلوماته على الإنترنت من خلال الأعمال الإلكترونية بكل عدل وسرية (Shanker & Sultan, 2002). وقد عرفها (Cho & Park, 2001) بأنها قدرة الموقع على حماية المعلومات الشخصية للعملاء ومنع وصول الأشخاص الغير مخول لهم بالوصول لهذه المعلومات.

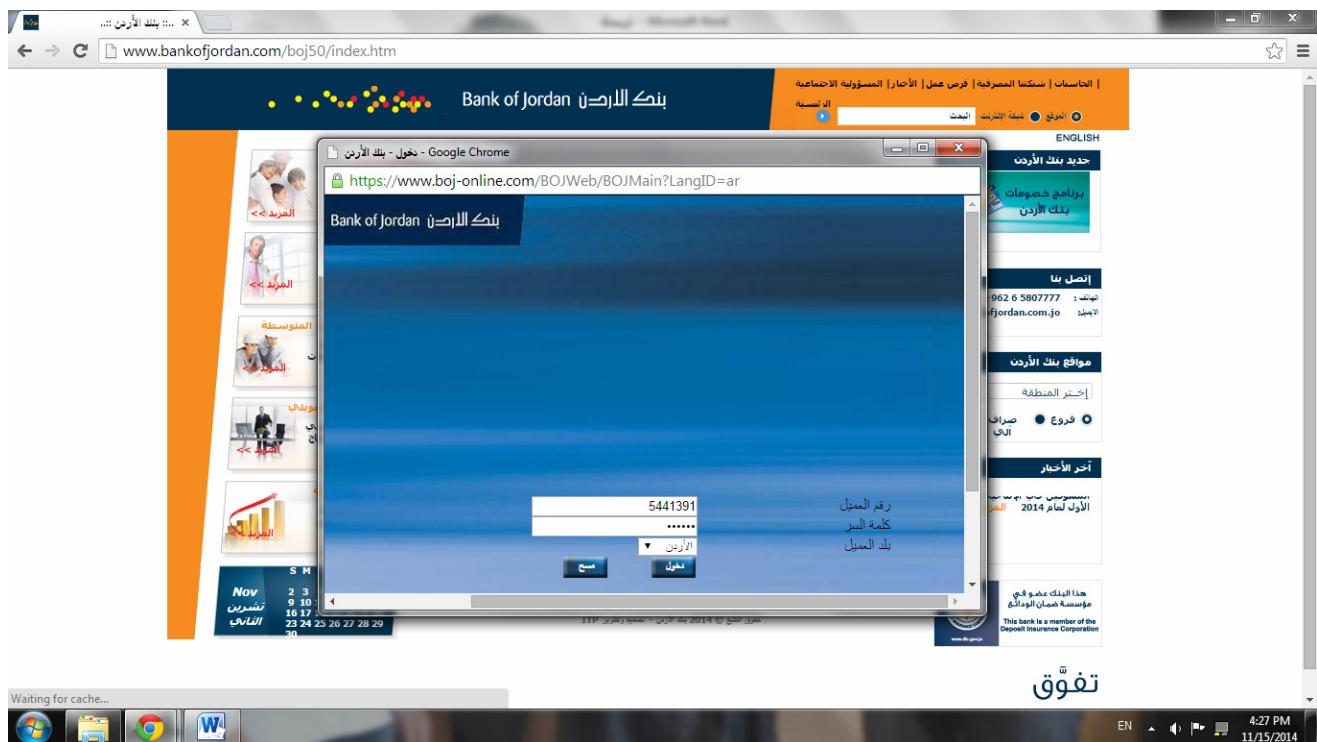
ويقصد بها حق العملاء والجماعات والمؤسسات في تحديد نوع وكمية وكيفية وتوقيت استخدام البيانات والمعلومات التي تخص العملاء والجماعات والمؤسسات من قبل الموقع الإلكتروني. (عقل والنادي، 2007) توجد علاقة بين حق البنك في سلامة المعاملات المالية وما تؤدي إليه من تأثيرات على الاقتصاد بطرق مباشرة أو غير مباشرة، وبين حق العميل في الإحتفاظ بسرية حساباته البنكية. هنا تجد أنك أمام مصلحتين غير متوازيتين حيث تسمى المصلحة العامة على المصلحة الشخصية خاصة إذا تعلق الأمر بالائتمان الذي هو عصب النظام الاقتصادي. ولهذا نجد البنوك تحرص على التحري بدقة والحصول على أكبر قدر من المعلومات عن طالب الائتمان.

تقع الخصوصية ضمن الحقوق العامة لأي فرد، وهذا الجانب القانوني (الحقوقي) للخصوصية كان مصدره الرئيس هو البعد الأخلاقي للخصوصية، حتى يتحقق البعد الأخلاقي في موضوع الخصوصية فإنه لابد من الإشارة إلى ما يأتي:

- يجب عدم الإلحاح في طلب بيانات عن الفرد (العميل) يؤدي كشفها إلى حرج لهذا الزبون.
- يجب عدم الربط بين تقديم خدمة ما للعميل، من جهة، وضرورة إفصاح هذا العميل عن بيانات شخصية محددة، من جهة أخرى.
- يجب عدم خداع الفرد (العميل) بأساليب مضللة للحصول منه على بيانات شخصية برضاه، فهنا حتى لو تحقق البعد القانوني في الخصوصية فإن البعد الأخلاقي لم يتحقق.
- يجب مراعات مقتضيات المسؤولية الاجتماعية في طلب بعض البيانات الشخصية عن الفرد (العميل).
- يجب مراعات مقتضيات المسؤولية الاجتماعية في التعاطي مع البيانات الشخصية للفرد (العميل) ونشرها إلى الموقع الإلكترونية الحليفة. (أبو فروة، 2012)

فالعميل يقدم في طلب الائتمان أكبر قدر من المعلومات عنه وظروفه المالية ومعاملاته المالية السابقة ولكن المعلومات التي يقدمها العميل للبنك تتمتع بسرية كاملة بحيث لا يجوز للبنك أن ينقلها لغير وخصوصاً لبنوك أخرى. ولكن البنك قد يقدم إلى بنك آخر أو إلى بنك من بنوك المعلومات تقدير حول مسلك العميل ومدى انتظام معاملاته وسداد التزاماته وحدود الائتمان الذي منحت له وال فترة الزمنية التي تم التعامل من خلالها. (الشريف، 2003)

الشكل (2-2) التالي يوضح أحد الأمثلة على الخصوصية من خلال استخدام اسم المستخدم وكلمة المرور للعميل على موقع البنك:



- المصدر: (الموقع الإلكتروني لبنك الأردن بتاريخ 15/11/2014).

### (3-3-2) الموثوقية (Reliability):

تتعلق خاصية الموثوقية بأمانة المعلومات وإمكانية الاعتماد عليها ويمكن تعريفها بأنها قدرة مقدم الخدمة على أداء الخدمة التي ورد بها وبدرجة عالية من الدقة والصحة، فالعميل يتوقع أن تقدم له الخدمة بالوقت والأداء المناسبين. (الضمور، 2008) في حين عرّفها (Gronross, 1998) أنها تناسق الأداء وثباته، وإنجاز الخدمة الموعودة بشكل دقيق يعتمد عليه.

وقد عرّفها (عبد القادر، 2005) أنها ثبات الأداء وإنجاز الخدمة بشكل سليم وأحسن من المرة الأولى ووفاء البنك بما تم ورد العميل به، وهذا يتضمن:

- دقة الحسابات والملفات وعدم حدوث أخطاء.
- تقديم الخدمة المصرفية بالشكل الصحيح.
- تقديم الخدمات في المواعيد المحددة والوقت المقصم لها.
- ثبات مستوى أداء الخدمة.

وقد أشار (Swaid & Wigand, 2007) إلى أن تحقيق الموثوقية يدل على قدرة الشركة القيام بما تتعهد به، وأن تلبي نوعية المعلومات المقدمة بعض المعايير مثل: الدقة، والتوفيق، والأهمية، والقابلية للفهم.

فالعميل يتوقع أن تقدم له خدمة دقيقة من حيث الإلتزام بالوقت والأداء كما تم وعده من قبل بالإضافة إلى اعتماده على مقدم الخدمة في أدائها لأن يعتمد صاحب السيارة على الميكانيكي في إصلاح وصيانة السيارة في الوقت المحدد وإصلاحها بشكل يمكن الاعتماد عليه. وتشير الإعتمادية إلى كيفية تحقيق الشركة لوعودها التي قطعتها للعملاء، وتعرف على أنها قدرة المنتج على أداء الوظيفة بنجاح في ظروف الاستعمال العادي دون إخفاق. (الردايدة، 2011)

وتعرف على أنها الشعور بالمصداقية تجاه المصرف بجانب الشعور بدرجات أقل من القلق ودرجات أعلى من الراحة، وهذا يشير إلى أن العميل يبحث دائمًا عن مقدم الخدمة ليساعدته في تحقيق أهدافه وتكون ثقة العميل بالمصرف دافعاً قوياً للتعامل فيما بينهم. (Al Nazer & Al Rubaie, 2010)

إن تقديم الخدمات في الوقت والأداء المناسبين وبالشكل الصحيح تؤدي إلى تأكيد وضمان ثقة العميل بالخدمات المقدمة على الموقع الإلكتروني للبنك ومنها: ملخص برصيد الحسابات، كشف الحسابات، وغيرها من الخدمات التي يوفرها الموقع الإلكتروني للبنك على مدار الساعة والشكل (2-3) يوضح بعض تلك الخدمات التي يقدمها الموقع الإلكتروني لبنك القاهرة عمان:

يرجى زيارة أحد فروع بنك القاهرة عمان لطلب الحصول على الخدمة الالكترونية لمعلومات الحساب الخاصة بكم.

يجب توفر برنامج انتربت اكسپلورير 5 أو برنامج أحدث لاستعراض هذه الصفحة

- **مزايا الخدمة**
- **سهولة الاستخدام:** إمكانية استخدام حساباتكم على مدار أربع وعشرين ساعة يومياً من أي جهاز كمبيوتر
- **مستوى عالٍ من الأمان:** عبر اتباع معايير ssl (128-bit encryption)
- **مضمون وكفؤ:** يوفر لك فرصة أفضل لإدارة حسابك
- **توفر خدمات القاهرة عمان الالكترونية ما يلي:**
  - ملخص برصيد كافة الحسابات
  - كشف حساب
  - معلومات الحساب (أسعار الفائدة الدائنة والمدينة)
  - أسعار صرف العملات مقابل الدينار الأردني
  - طلب دفتر شيكات
  - طلب تغيير العنوان
  - طلب شيك مصدق
  - طلب أوامر دفع دورية على الحساب
  - إظهار أمر الدفع الدوري على الحساب
  - كتابة وحفظ الرسائل القصيرة
  - طلب كشف الحساب
  - تغيير الرمز السري

للدخول إلى خدمة حسابي الإلكتروني اضغط هنا.

- المصدر: (الموقع الإلكتروني لبنك القاهرة عمان بتاريخ 18/11/2014).

#### (Security) الأمان (4-3-2)

يستخدم الناس الإنترن特 لعدة أسباب مختلفة منها التسوق والخدمات المصرفية عبر هذه الشبكة الإلكترونية. ولذلك توفر الأمان يشكل نقطة أساسية في التعامل مع مقدم الخدمة، فالأمان هو تقليل الخطر أو الشكوك بالإضافة للحماية القانونية للعملاء عند وصولهم للخدمة. (Lovelock, 2006, p: 40)

تذهب الشركات إلى أبعد مدى من أجل تأمين معلومات عملائها وكسب ثقتهم. مع استمرار التقدم في التكنولوجيا، والإستمرار أيضاً في تحسين الإجراءات الأمنية لكي تصبح الشركة أكثر تطوراً وقوهً، وقد جاءت بعض الدراسات بأن زيادة الأمان يمكن أن يكون له تأثيرات سلبية على إمكانية استخدام ومحاولة النظام لحماية نفسه. (Braz and Robert, 2006)

لقد برزت أهمية الأمان في تعاملات وتبادلات الأعمال والأعمال الإلكترونية بسبب عمليات الاختراق والتخييب التي يمارسها لصوص الإنترن特، وهذه العمليات أدت إلى خسائر كبيرة لمنظمات الأعمال الإلكترونية وقد أدت في أكثر من مرة إلى توقف هذه المواقع عن الأعمال بسبب الفيروسات أو عمليات التخييب التي يتسبب فيها هؤلاء اللصوص. (أبو فروة، 2012)

لذلك جميع أنظمة التشغيل التجارية تمتلك نقاط ضعف، والمعرف بالضعف أيضاً أنه يوجد نقاط ضعف في نظام الكمبيوتر. (Landwehr, 2001)، نقاط الضعف هذه تخلق فرصاً للتهديدات المحتملة للمعلومات التي تمتلكها هذه الأنظمة. ويمكن تصنيف التهديدات الأمنية في عدة فئات من داخلي وخارجي، بشرية وغير بشرية، والمتعمد أو غير المتعمد. (Whitman, 2003).

تؤدي هذه التهديدات لإمكانية الكشف، التعديل، التدمير، أو الحرمان من استخدام تلك المعلومات من قبل ممتلكيها.

والجدول (2-1) يوضح بعض تلك التهديدات الأمنية التي يمكن أن يتعرض لها الموقع الإلكتروني:

غير معتمد	معتمد		
- أفعال من قبل الموظفين. - إجراءات إدارية.	- تعمد تدمير البيانات من قبل الموظفين. - الوصول الغير مصرح به من قبل الموظفين.	بشري	داخلي
- مشاكل برمجية.	- مشاكل برمجية	غير بشري	
- المنافسين.	- القرصنة الإلكترونية	بشري	خارجي
الحريق أو الماء.	- فيروسات الحاسوب.	غير بشري	

- المصدر: (Aaron.M, 2012)

الشكل (2-4) يوضح أحد طرق الحماية الإلكترونية لموقع البنك العربي الإلكتروني، مؤكداً على الدور الأساسي للعميل في حماية معلوماته البنكية:

The screenshot shows the top navigation bar of the Arab Bank website. It includes links for English, Arabic, and other services like e-banking and mobile banking. Below the navigation, there is a prominent blue banner with the text "أهلاً بكم في البنك العربي الأردن" (Welcome to Arab Bank Jordan) and "ARAB BANK". A red box highlights the URL in the address bar: "https://www.arabi-online.net/efs/servlet/efs/jsp-ns/login.jsp?locale=en\_US". To the right of the URL, a red box highlights the padlock icon indicating a secure connection, with the text "Arab Bank PLC [JO]" next to it. Arrows point from the text "موقع عربي أوون لайн" (Arabic Online site) at the bottom left to the URL, and from the text "شهادة الحماية" (Security certificate) at the bottom right to the padlock icon.

بالإضافة للإجراءات الأمنية المتوفرة في خدماتنا المصرفية عبر الانترنت، نؤكد على أهمية دورك الأساسي في حماية معلوماتك البنكية والحفاظ على أموالك.

- للدخول إلى الخدمة المصرفية عبر الانترنت يرجى استخدام رابط الدخول للخدمة الموجود على الصفحة الرئيسية للموقع الإلكتروني الخاص بيـلـدـكـ. ولا تستـخدـمـ أي رابـطـ إـلـكـتـرـوـنـيـ استـقـيلـتـهـ عن طـرـيقـ رسـالـةـ بـرـيدـ إـلـكـتـرـوـنـيـ للـدـخـولـ إـلـىـ الـخـدـمـةـ المـصـرـفـيـةـ عـرـبـيـةـ عـرـبـيـةـ فـيـ اـلـنـتـرـنـتـ.
- كن حـذـراـ عـنـ تـلـقـيـكـ أـيـ رسـائـلـ إـلـكـتـرـوـنـيـ تـنـطـيـلـ مـنـكـ التـصـرـيـحـ عـنـ أـيـ مـعـلـومـاتـ شـخـصـيـةـ أـوـ بـنـكـيـةـ. تـوـدـ إـلـاـعـمـكـ أـنـ الـبـنـكـ الـعـرـبـيـ لـيـ بـلـطـ أـيـ مـعـلـومـاتـ شـخـصـيـةـ أـوـ بـنـكـيـةـ (مـثـلـ اـسـمـ الـمـسـتـخـدـمـ، كـلـمـةـ السـرـ، رـقـمـ بـطاـقةـ الـائـتمـانـ...ـالـخـ)ـ مـنـ خـلـالـ الـبـرـيدـ إـلـكـتـرـوـنـيـ. فـيـ حـالـ تـلـقـيـكـ مـنـكـ طـلـبـاتـ، لـاـ تـقـمـ بـالـردـ وـيـرجـىـ إـلـاـغـ الـبـنـكـ فـوـراـ.
- عـنـ اـسـتـخـدـمـكـ الـخـدـمـةـ المـصـرـفـيـةـ عـرـبـيـةـ عـرـبـيـةـ فـيـ اـلـنـتـرـنـتـ (Security Certificate)ـ قـبـلـ طـبـاعـةـ. اـبـحـثـ عـنـ شـهـادـةـ الحـمـاـيـةـ (<https://www.arabi-online.net>)ـ قـبـلـ طـبـاعـةـ. اـسـمـ الـمـسـتـخـدـمـ وـكـلـمـةـ السـرـ، لـمـزـيدـ مـنـ الـإـرـشـادـاتـ الـأـمـنـيـةـ [اضـفـ هـيـاـ](#).
- لـتـبـلـغـ عـنـ مـحاـولةـ اـختـيـالـ إـلـكـتـرـوـنـيـ الرـجـاءـ اـتـصـالـ بـمـرـكـزـ الـخـدـمـةـ الـهـاـنـيـةـ عـلـىـ الرـقـمـ 4600900ـ مـنـ دـاـخـلـ عـمـانـ أـوـ عـلـىـ الرـقـمـ المـجـانـيـ 080022222. اـسـمـ الـمـحـافـظـاتـ الـأـخـرـىـ، أـوـ إـسـالـ بـرـيدـ إـلـكـتـرـوـنـيـ لـاـ لـىـ الـعـوـنـاـنـ الـتـالـيـ: [CustomerCare@Arabbank.com.jo](mailto:CustomerCare@Arabbank.com.jo)



- المصدر: (الموقع الإلكتروني للبنك العربي/الأردن بتاريخ 2014/11/15).

يوضح الشكل (5-2) مثال آخر على محافظة البنك على أمن وسلامة معلومات العميل، وهو ما نشره بنك الأردن في تحذير عمالئه من محاولات الدخول لمعلوماتهم بطرق مختلفة، تاليًا نص ما كتب على الموقع الإلكتروني للبنك:

"لُوِظَ فِي الْأَوْنَةِ الْأُخِيرَةِ وَصُولَّ بَرِيدٌ إِلَكْتَرُونِيٌّ إِلَى عَمَلَاءِ الْبَنْكِ وَغَيْرِ عَمَلَاءِ الْبَنْكِ يَطْلُبُ فِيهِ مِنْ مُسْتَقْبِلِ الْبَرِيدِ إِلَكْتَرُونِيٍّ ضَرُورَةِ إِدْخَالِ بَيَانَاتٍ خَاصَّةٍ بِهِمْ (مِثْ رَقْمِ الْعَمِيلِ وَ/أَوِ الرَّقْمِ السَّرِّيِّ)، عَلَيْهَا بَأنْ سِيَاسَةُ بَنْكِ الْأَرْدَنِ تَقْوِيمُ عَلَى الْمَحَافَظَةِ عَلَى سَرِّيَّةِ وَخَصْوَصِيَّةِ عَمَلَائِهِ، وَلَنْ يَقُولَّ الْبَنْكُ بِأَيِّ حَالٍ مِنَ الْأَحْوَالِ بَطْلُوْ مَعْلَومَاتٍ شَخْصِيَّةٍ أَوْ مَصْرُوفِيَّةٍ أَوْ سَرِّيَّةٍ مِنْ عَمَلَائِهِ عَنْ طَرِيقِ الْبَرِيدِ إِلَكْتَرُونِيٍّ، وَلَنْ يَقُولَّ الْبَنْكُ بِإِرْسَالِ أَيِّ بَرِيدٍ إِلَكْتَرُونِيٍّ يَحْتَوِي عَلَى رَابِطٍ لِلْدُخُولِ إِلَى الْخَدْمَاتِ الْمَصْرُوفِيَّةِ إِلَكْتَرُونِيَّةٍ، وَعَنْدَ قِيَامِكُمْ بِاستِقبَالِ مِثْ هَذَا الْبَرِيدِ إِلَكْتَرُونِيٍّ يَرجُى مِنْكُمْ تَجَاهِلُهُ أَوْ حَذْفِهِ مِباشِرَةً".



- المصدر: (الموقع الإلكتروني لبنك الأردن بتاريخ 15/11/2014).

#### (4-2) البنوك الإلكترونية:

يمكن تعريف المصارف الإلكترونية بأنها تلك البنوك أو المؤسسات المالية التي تقوم على الركائز الإلكترونية وتوظيف كافة التطورات الحديثة في مجال تكنولوجيا الإتصال والمعلومات لتقديم الخدمات المصرفية بأمان مطلق. (الغدور، 2003)

بالرغم من أن المصارف التقليدية ستبقى الأكثر استخداماً لتنفيذ الخدمات المصرفية المختلفة، إلا أن العمل المصرفي عبر الإنترن特 أو ما يسمى (Internet Banking) يعتبر من أحدث المواضيع المصرفية التي تلقى اهتماماً كبيراً من قبل الصناعة المصرفية نظراً لتطور النظم الإلكترونية وتكنولوجيا المعلومات ووسائل الإتصال عبر العالم وانتشار الإنترن特 (عرب، 2006). فمن خلال الإنترن特 يمكن للبنك تقديم خدمات مصرفية في المنزل، مثل تسديد الفواتير، والاستفسار عن الرصيد، والتحويل على مدار 24 ساعة في اليوم، كما يمكن الحصول على الخدمات المصرفية الإلكترونية من أي مكان وفي أي وقت شرط توفر خدمة الإنترن特. (Mols , 1998 ،

إن مصطلح المصارف أو البنوك الإلكترونية هو مفهوم متتطور ويشمل الخدمات على موقع الإلكتروني للبنك (الخدمة المالية في كل وقت ومن أي مكان). خلال العقود القليلة السابقة شهدت الصناعة المصرفية تغيرات كثيرة، لكن في الوقت الحالي وبسبب التطور التكنولوجي وانتشار الإنترن特 فإن التغيرات كانت جوهرية وأكثر أهمية من التغيرات السابقة، حيث أن الإنترن特 ليس أداة تسويقية فقط بل أداة إعلانية، وليس أدلة لتسرير التعاملات بل يعتبر الإنترن特 الأساس لشكل جديد من الصناعة المصرفية.( Yakhlef, 2001 )

التطور السريع في وسائل الإتصال دفع الكثير من شركات الخدمات بما فيها المؤسسات المالية للبحث عن وسائل جديدة لإيصال الخدمة لعملائهم، فالเทคโนโลยيا تعمل على تخفيض التكاليف وتحسين العلاقة بين المستخدم ومزود الخدمة وتطوير قدرات المستخدم على استخدام الخدمات المختلفة. ( Lee, 2005 )

تضع البنوك الإلكترونية جميع خدماتها في أيدي الزبائن وتحتى لهم فرصة الإختيار من بين الخدمات المصرفية بما يحقق حاجاتهم المصرفية وتحتى البنوك الإلكترونية لزبائنها ما يأتي:

- الإطلاع على تفاصيل حساباتهم.
- مراجعة سجل حساباتهم عبر الزمن.
- نقل الأموال.
- إصدار الشيكات.
- دفع الفواتير.
- الاتصال مع قسم خدمات الزبائن في بالبنك. (أبو فروة، 2012)

#### (1-4-2) البنوك الإلكترونية في الأردن:

تسعى البنوك والمؤسسات المالية بشكل مستمر إلى جذب المزيد من العملاء والمستثمرين وإدخالهم ضمن شبكات أعمالها، وقد بدأت البنوك في البحث عن آليات وأساليب جديدة تتمكن من خلالها من توفير خدمات مصرفية أكثر جذباً وتوائماً مع التطورات التقنية. وفي ظل الاعتماد المتزايد على نظم الحوسبة في إدارة الأنشطة تطور مفهوم الخدمات المالية على الخط، لتتحول الفكرة من مجرد تنفيذ أعمال عبر خط خاص لحاسوب العميل، إلى بنك له وجود كامل على الشبكة ويحتوي موقعه على كافة البرمجيات اللازمة للأعمال المصرفية. (بريك، 2006)

تقوم البنوك الأردنية بتقديم مجموعة من الخدمات المصرفية الإلكترونية مثل الإيداع المباشر وتسديد الفواتير والصراف الآلي ومركز نقاط البيع والبطاقات الإلكترونية، وهناك بعض البنوك مثل البنك العربي والبنك الأردني الكويتي، التي تقدم خدمات مصرفية عبر الإنترن特 منذ عام 2000 والتي تسمح من خلالها معرفة الرصيد وتسديد الفواتير وتحويل المبالغ النقدية وتقديم طلبات قروض. (صادق، 2001)

في حين إن استخدام أدوات الصيرفة الإلكترونية المختلفة في الأردن يعاني من بعض المعوقات مثل عدم توفر السرية والأمان وصعوبة الاستخدام فضلاً عن غياب الدور التسويقي للبنك في نشر ثقافة الصيرفة الإلكترونية. (الشمرى، 2008)

## (5-2) أداء الأعمال:

يتزايد الإهتمام بشكل مستمر بموضوع الأداء ومدى فعالية وكفاءة المنظمات في القيام بوظائفها وتحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها، سواءً كانت هذه المنظمات ربحية أم خدمية. ومن هنا جاء التركيز على استغلال الفرص المتاحة والطاقات المتوفرة؛ من أجل تقديم الخدمات بسرعة وجودة عالية، حتى تتمكن المنظمات من الاستجابة لاحتياجات وتوقعات العملاء، بصورة تضمن لها الوصول إلى أهدافها من خلال رفع مستوى الأداء لتضمن لها الإستمرارية والنمو والتطور. (Zwick, 2006)

يفصل بمفهوم الأداء: المخرجات والأهداف التي تسعى المنظمة إلى تحقيقها عن طريق العاملين فيها، ولذلك فهو مفهوم يعكس كلاً من الأهداف والوسائل الازمة لتحقيقها، أي أنه مفهوم يربط بين أوجه النشاط وبين الأهداف التي تسعى المنظمات إلى تحقيقها عن طريق مهام وواجبات يقوم بها العاملون في تلك المنظمات. (Kuvas, 2006)

وعرّفه (Zwick, 2006) بأنه: المسؤوليات والواجبات والأنشطة والمهام التي يتكون منها عمل الفرد الذي يجب عليه القيام به على الوجه المطلوب في ضوء معدلات باستطاعة العامل الكفاء المدرب القيام بها.

إن أداء الأعمال يعتمد بصورة أساسية على مستوى أداء الأفراد المكونين للمنظمة، ونجاح المنظمة في تحقيق أهدافها مرتبطة بتوفير أفراد أكفاء قادرين على إنجاز وظائفهم بدرجة عالية، إن كمية ونوعية الإنتاج السلعي والخدماتي هي من المؤشرات المهمة التي تبيّن مستوى الأداء في منظمات الأعمال. (عواملة، 1996)

فالأداء يعبر عن المخرجات أو الأهداف التي تسعى الإدارات إلى تحقيقها خلال فترة زمنية محددة، ويعكس الأداء مدى تحقيق الأهداف التي تسعى المنظمة إليها سواء تلك المرتبطة بالأهداف المتعلقة بالربحية أو بنمو المبيعات، أو بالحصة السوقية. (شقر، 2005)

ونتيجة ضغوط المنافسة العالمية، بحثت منظمات الأعمال الحديثة عن طرق جديدة لتوليد قيمة للزبائن، والعمل على تأسيس علاقة إيجابية معهم، إذ أصبحت الشركات المعاصرة تنظر إلى الزبائن بوصفه شريكًا حقيقياً وتعمل على تطوير علاقات بعيدة الأمد معه، مما سيساعدها في تحقيق ميزة تنافسية لا يمكن تقليدها بسهولة من

جانب المنافسين. ويؤكد المدخل الحديث للتسويق على أهمية استقطاب الزبائن والاحتفاظ بهم، والتركيز على تطوير علاقات حميمة و بعيدة الأمد مع الزبائن الحاليين، وتقديم منتجات وخدمات راقية و متميزة لإشباع حاجات الزبون ورغباته، وصولاً لأعلى متطلبات الرضا. (Juscis & Grigaite, 2011)

ومع اتساع استخدام شبكة الإنترن特، يمكن للبنوك توفير الخدمات لكافة المستخدمين بتقديم خدمات متنوعة و التسويق الجيد لخدماتها للعملاء حتى في المناطق التي لا يوجد بها فروع مصارف محلية، و يتطلب ذلك أن تقوم المصارف بعرض و تنسيق بياناتها على الإنترنط المصرفي بشكل جذاب للمستخدمين لهذه الشبكة، و ذلك من خلال خفض التكلفة، و الوفرة في الوقت و إقناع العملاء بأن الإنترنط المصرفي يعد وسيلة آمنة. (رضوان، 1999)

### 1-5-2) تقييم أداء الأعمال:

يعد تقييم الأداء للشركات والذي يتم عن طريق قياس الربحية والحصة السوقية تحصيلاً مالياً، فقد عرّفه (مطر، 2006) على أنه عملية يتم من خلالها استكشاف أو اشتقاء مجموعة من المؤشرات الكمية والنوعية حول نشاط المشروع الاقتصادي التي تسهم في تحديد أهمية وخصائص الأنشطة التشغيلية للمشروع. وذلك من خلال معلومات تستخرج من القوائم المالية ومصادر أخرى كي يتم استخدام هذه المؤشرات بعد ذلك في تقييم أداء الشركة واتخاذ القرارات.

ويضيف (مطر، 2006) بأن هناك مدخلين للتحليل المالي، هما المدخل النوعي والذي يتواافق ودراسة بناء على ربحية الشركات ونمو حصتها السوقية، والمدخل الثاني هو المدخل الكمي.

وتشير (العارف، 2005) في هذا المجال إلى أن المعيار المستخدم في الأداء ينبغي أن يكون قابلاً للقياس وأن المعايير التي تتبعها قد تكون أكثر أهمية من تلك التي توضح الوضع الحالي. إن المعايير الكمية الشائعة الإستخدام في تقييم الأداء هي النسب المالية التي يستخدمها الإستراتيجيون في مقارنة أداء البنك أو المنظمة، مثل المبيعات وإيرادات الأسهم وغيرها من النسب المالية.

وقد اتخذت هذه الدراسة متغيري الربحية والحصة السوقية، إذ تدرج الربحية ضمن الأهداف المالية للمنظمات وتدرج الحصة السوقية ضمن الأهداف الإستراتيجية.

يرى (Macmenamin, 1999) أن الإعتماد على النسب المالية فقط في تقييم الأداء يعطي رؤية غير متكاملة للأبعاد حول المنظمة، لذا يجب تعزيز هذا الأسلوب في القياس بمقاييس أداء تشغيلية لبناء نظام قياس لأداء فعال في المنظمة، كالحصة السوقية، والإحتفاظ بالبيان، وجودة الخدمات المقدمة، وغيرها من المقاييس التي ترتبط بمستوى أداء عمليات المنظمة، وضمن هذا التوجه، يعتقد (Anderson & others, 1994) أنه إذا ما اهتم المدير بالأداء الكلي والشامل للمنظمة، فإنه سيكون أكثر ميلاً لإيجاد التوازن بين الإهتمامات العملياتية والمالية.

يختلف الباحثون والكتاب في تحديدهم لطرق قياس الأداء بشقيها المالي الإستراتيجي، وفي هذه الدراسة سيتم أخذ الربحية من الجانب المالي، والحصة السوقية من الجانب الإستراتيجي كمقاييس لأداء البنوك:

#### (2-5-2) الربحية:

تعد الربحية في صورة أرباح متحجزة أحد المصادر الرئيسية لتوليد رأس المال، فهي مقدرة الشركة على توليد الدخل، كما أنها مؤشر لمعرفة الأداء المالي للشركات. (Daniela & Brain, 2010)، فقد عرّفها (الصيري، 2007) أنها: مدى نجاح الشركة في تخفيض التكاليف وقياس قدرة الشركة في تخفيض التكاليف وقياس قدرة الشركة على توليد الأرباح من المبيعات.

وتعرف الربحية أنها الهدف الأساسي لجميع منظمات الأعمال، وأمر ضروري لبقاءها واستمرارها وغاية يتطلع لها المستثمرون، ومؤشر يهتم به الدائنون عند تعاملهم مع المنظمة، وهي أيضاً أداة مهمة لقياس كفاءة الإدارة في استخدام الموارد المتاحة لديها. (Daniela & Brain, 2010)

يقوم النظام المصرفي السليم على أكتاف المصارف الرابحة وذات رأس المال الكافي، لذا يعرّفها (حمّاد، 2005) على أنها: المؤشر الكاشف لمركز البنك التناصي في الأسواق المصرفية ولجودة إدارتها، وهي توفر للبنك وقاية ضد المشكلات القصيرة الأجل.

إن المصارف بطبيعتها تعيش في حالة منافسة شديدة بينها في كافة المجالات وهي تتفق مبالغ طائلة بهذا الإتجاه ولا يمكن لأي نظام مصرفي أن يعارض سعي المصارف التجارية على جني الأرباح ذلك أن الربحية تعد مؤسراً للكفاءة والاستغلال الأمثل للموارد. (العلّاق، 2001)

يتبيّن أن التغيير في أرباح البنوك يرجع لأسباب مختلفة، منها التباين في درجة مخاطرة الأنشطة الاقتصادية للبنوك، إذ كلما زادت المخاطرة زادت الأرباح، وأيضاً الإختلاف في كفاءة وقدرة مدراء البنوك إذ كلما كان المدير كفؤ ويتمتع بالخبرة والمهارة العالية في إدارة المنشأة المصرافية كلما زادت الأرباح والعكس صحيح.

إن مؤشرات الربحية المصرفية تقسم إلى: (أبو حمد وقدوري، 2005)

#### 1. معدل العائد على حق الملكية:

ويقيس هذا المؤشر معدل العائد المتحقق عن استثمار أموال المالكين، وأن ارتفاع معدل العائد على حق الملكية هو دليل لأداء الإدارة الكفؤ.

#### 2. معدل العائد على الودائع:

ويستخدم لقياس مدى نجاح إدارة المصرف في توليد الأرباح من الودائع التي استطاع الحصول عليها.

### (3-5-2) الحصة السوقية:

يمكن التعبير عن الحصة السوقية بنصيب الشركة من السوق، حيث تعكس الحصة السوقية صورة دقيقة عما تقوم به الشركة من أعمال. وتعبر الحصة السوقية عن قدرة الشركة وكفاءتها في السيطرة على السوق من خلال الإستخدام الأمثل لمواردها المتاحة لزيادة حجم المبيعات في السوق وعلى حساب المنافسين. وأن الزيادة في المبيعات ترجع إلى تطور الإستراتيجيات والسياسات التسويقية الخاصة بأداء الشركة مقارنة بأداء المنافسين لها في السوق المستهدف. وبالتالي تحقيق الشركة نقوقاً على منافسيها يعني ارتفاع حصتها السوقية والعكس صحيح بآن انخفاض نصيبها من السوق يعني خسارتها لجزء من حصتها السوقية. (الصميدعي، 2000)

وهنا لابد من الإشارة إلى أن زيادة حجم المبيعات لا يعني دائماً زيادة حصة الشركة السوقية فقد يرجع السبب إلى تحسن عام وشامل في الاقتصاد الوطني وبالتالي تشتراك جميع الشركات في زيادة الحصة السوقية نتيجة هذا التحسن. (عبد المحسن، 2010)

ويمكن تعريف الحصة السوقية بأنها: النسبة المئوية من إجمالي السوق التي تسيطر عليها الشركة لمنتج معين، أو عدد العملاء، أو نسبة تقديم الخدمات إلى الزبائن. (Anderson & others, 1994)

تعد الحصة السوقية إحدى المزايا التي تسعى المنظمة جاهدة إلى تحقيقها، فقد تبحث المنظمة عن حصتها في السوق عن طريق السيطرة على منتج أو مجموعة أصناف من المنتجات، أو السيطرة على خدمة أو مجموعة خدمات تفرد بها، وقد تندمج الشركة مع شركات أخرى منافسة للحصول على الحصة السوقية كما إن هناك شركات تحصل على حصتها في السوق عن طريق علامتها التجارية. (Kumar & Kumar, 2009)

إن مؤشر الحصة السوقية يشير إلى الجزء الخاص بالمنظمة من مجمل المبيعات في تلك السوق. ويمكن أن تقيس الحصة السوقية في إطار عدد العملاء أو القيمة النقدية المتحققة من مبيعات المنظمة لكل منتج أو خدمة قياساً إلى القيمة النقدية المتحققة للمبيعات الكلية في السوق (Kaplan & Norton, 1996).

تعتبر الحصة السوقية مقياساً لتميز البنك بين منافسيه، لذلك نرى البنوك في تنافس شديد لاقتناص الفرص والحصول على أكبر حصة سوقية، وهذا يتطلب جهداً مضاعفاً لتحديد المؤثرات الخارجية بما فيها الفرص والتهديدات والداخلية المتمثلة بنقاط القوة والضعف للبنك، في محاولة الحصول على أكبر حصة سوقية بين المنافسين.

هذا ويتم قياس مؤشر الحصة السوقية عندما تقوم الشركات بتحديد الحصة السوقية التي يجب تغطيتها وخدمتها مقارنة مع المنافسين في نفس القطاع، أو مع الحصة السوقية لأكبر ثلاثة شركات قائمة. بحيث يمكن الوصول إلى هذه الحصة خلال فترة زمنية معينة، ويمكن تحقيقها بشكل يتناسب مع الظروف البيئية الخارجية والداخلية للشركة، ويظهر دور وظيفة التسويق جلية في هذا المؤشر من خلال خدمة قطاعات سوقية جديدة، وتكتيف بيع الخدمة إلى زبائن جدد في نفس القطاعات المخدومة أي زيادة الحصة السوقية على حساب المنافسين. (Al-Tamimi, 2010)

## (6-2) ثانياً: الدراسات السابقة العربية والأجنبية

### (1-6-2) الدراسات باللغة العربية:

دراسة (الحلو، 2000)، بعنوان: "أثر استخدام نظم الأعمال الإلكترونية على الخدمات المصرفية المتكاملة في البنوك الأردنية من منظور القيادات المصرفية".

هدفت هذه الدراسة إلى إثبات أن البنوك التجارية في الأردن لن تستطيع الاستمرار بالعمل أو التنافس إذا لم تستخدم الأعمال الإلكترونية بفاعلية في أداء أعمالها المختلفة ، كذلك سعت هذه الدراسة إلى تقديم صورة عن واقع أنظمة المعلومات والاتصالات المستخدمة في البنوك الأردنية من خلال استقصاء آراء مديرية التخطيط الاستراتيجي، ومديرى التسويق، ومديرى تكنولوجيا المعلومات في هذه البنوك. وقد خلصت الدراسة إلى النتائج

التالية:

- أن الاستثمار في الأعمال الإلكترونية، يؤدي إلى خفض التكاليف.
- أن الاستثمار في الأعمال الإلكترونية، يؤدي إلى زيادة أرباح البنوك، وزيادة إقبال المودعين وأعدادهم، ورفع مستوى الخدمة المقدمة للزبائن، وإظهارها بشكل لائق.
- لا تستطيع البنوك أن تستمر بعملها وتوفير الخدمات لعملائها دون استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

دراسة (القشي، 2003) بعنوان: " مدى فعالية نظم المعلومات المحاسبية في تحقيق الأمان والتوكيدية والموثوقية في ظل التجارة الإلكترونية".

وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على المشاكل التي تواجه أنظمة المعلومات المحاسبية في ظل استخدام التجارة الإلكترونية، وتطوير نموذج للربط بين نظام المعلومات المحاسبية والتجارة الإلكترونية. وذلك من خلال تحليل إحدى أهم مشاريع تدقيق التجارة الإلكترونية الذي تم بالإشتراك بين معهد المحاسبين القانونيين الأمريكي ومعهد المحاسبين القانونيين الكندي.

وتوصلت الدراسة إلى:

- أن التجارة الإلكترونية كتقنية متقدمة جداً أثرت على جميع المجالات المهنية بشكل عام وعلى مهنتي المحاسبة والتدقير بشكل خاص.
- وجد الباحث بأن توفير كل من الأمان والموثوقية والتوكيدية لا يمكن تحقيقه إلا من خلال إنشاء وتطوير نظام ربط بين نظام الشركة المحاسبي وموقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت، وذلك ضمن سياسات وإجراءات تقنية ومحاسبية تعتمد عليها الشركة ويتم التدقيق عليها من جهة خارجية مؤهلة محاسبياً وتكنولوجياً.
- أن التجارة الإلكترونية تعمل في بيئة فريدة من نوعها بحيث أن جميع العمليات التي تتم من خلالها عمليات غير ملموسة الطابع تفتقد لآلية التوثيق في أغلب مراحلها.

دراسة (البكري وسليمان، 2005) بعنوان: "أخلاقيات الإدارة في منظمات الأعمال وانعكاساتها على التجارة الإلكترونية".

هدفت هذه الدراسة إلى الربط بين المدخل الأخلاقي والتجارة الإلكترونية لكون هذه الترابط مصدراً مهمًا للمنظمة في اكتساب الميزة التنافسية، حيث تعتمد منظمات الأعمال التي تستخدم التجارة الإلكترونية على الاتصال مع الزبائن من خلال شبكات الإنترنت لعقد الصفقات مما يعني الترابط بين طرفي العملية عبر هذه الشبكات، ورغم وجود تقاعية عالية إلا أنه لا توجد وثائق مادية أو مرئية في الواقع إذ أن المعلومات التي يوفرها الزبائن عن المنظمة وعن منتجاتها وأعمالها يحصل عليها عبر موقع الإنترنت مما يعني المصداقية بين الطرفين تعتمد على الرسالة الإلكترونية التي يكون توثيقها صعباً، وهذا يفرض على المنظمات الالتزام بالأخلاقيات التي ستكون حجر الأساس في اكتساب الميزة التنافسية.

ونتج عنها أن برنامج التطابق الأخلاقي التسويقي في المنظمة الذي تمارسه أنشطتها من خلال التجارة الإلكترونية يجب أن تتم إدارته من شخص ذو مركز متميز داخل المنظمة والذي يعرف كيفية التعامل والالتزام بالقوانين والمعايير الأخلاقية، وأيضاً بينت الدراسة أن المنظمات الغير عالمية بحاجة إلى تعزيز مصداقيتها لفئة الزبائن أو زوار الموقع المستهدفين الذين يحاولون جمع المعلومات عن تلك المنظمات والتأكد من مصداقية وموثوقية تلك المعلومات.

دراسة (زيدان وحمو، 2010) بعنوان: "متطلبات أمن المعلومات المصرفية في بيئة الإنترنت".

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز متطلبات أمن المعلومات للبنوك في بيئة الإنترنت، وسبل مواجهة عمليات الإحتيال المصرفية، وتم تسلیط الضوء على جهود البنوك العاملة في المملكة العربية السعودية في مواجهة قرصنة المعلومات، ومن أهم نتائج هذه الدراسة توفر بنية تقنية عالية تستخدمها البنوك، من شأنها أن تكفل أمن وسلامة أداء هذه المنظمات، وبينت أيضاً أن هناك تطور في تقنيات أمن المعلومات؛ للتعامل مع التهديدات الأمنية التي لها علاقة بالإنترنت.

دراسة (قدومي، 2010) بعنوان: "الصيرفة الإلكترونية في المصارف التجارية الأردنية: دراسة تطبيقية لدور الخصائص الشخصية - المعوقات ومقومات النجاح".

لقد هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الخصائص الشخصية: الجنس، الفئة العمرية، الوظيفة، الشهادة العلمية سنوات الخبرة في استخدام الصيرفة الإلكترونية وما هي أهم مقومات وعناصر نجاحها من وجهة نظر عملاء البنك فضلاً عن أهم معوقات ومخاطر الصيرفة الإلكترونية في البنوك العاملة في الأردن. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن أهم معوقات الصيرفة الإلكترونية عدم الوعي المصرفي بالخدمات المصرفية الإلكترونية وعدم قيام البنك بالدور التوعوي اللازم لنشر ثقافة الصيرفة الإلكترونية بالرغم من انخفاض مخاطر هذه الخدمات الإلكترونية. ولقد أوصى الباحث بعدد من التوصيات في مقدمتها ضرورة قيام البنوك العاملة في الأردن بحملة تنفيذية شاملة لنشر ثقافة الصيرفة الإلكترونية مع توفير الخدمات المرتبطة بها مثل الإنترن特 بأسعار منخفضة.

دراسة (السالم، 2011) بعنوان: "المسؤولية الأخلاقية لمقدمي الخدمة عبر الإنترن特".

هدفت الدراسة إلى إلقاء الضوء على مسؤوليات مقدمي الخدمات عن طريق الشبكة العنكبوتية وتطرق الباحث لتلك المسؤوليات من جانب الأخلاق وبين أن هناك تحديات كبيرة تواجه المنظمات التي يستلزم طبيعة عملها تقديم معاملاتها وخدماتها عن طريق الإنترن特.

ونتج عن الدراسة أن هناك قلق كبير من قبل مرتادي الخدمة من جهة توفر المصداقية والسرية في تعاملاتهم، أيضاً يجب على مقدمي الخدمة أن تتوفر فيهم الأخلاقيات الأساسية ومنها المصداقية والأمان، بالإضافة لتطوير مهاراتهم في مجال تكنولوجيا المعلومات.

دراسة (منصور، 2011) بعنوان: "علاقة الترويج الإلكتروني بالحصة السوقية لدى المصارف في شمال الضفة الغربية".

وهدفت الدراسة إلى فحص علاقة الترويج الإلكتروني بالحصة السوقية وعلاقتها بكل من: الجنس، الحالة الاجتماعية، العمر، الوظيفة، ونوع المصرف، لذلك تم إعداد استبانة وتوزيعها على عينة طبقية عشوائية مكونة من 113 من موظفي المصارف في شمال الضفة الغربية. وقد نتج عن هذه الدراسة ما يلي:

- وجود علاقة إيجابية بين الإعلان وال العلاقات العامة، وتشيّط المبيعات عبر وسائل الترويج الإلكتروني.
- وجود فروق في الحصة السوقية، لصالح الفئة العمرية (أقل من 30 عاماً).
- كذلك فروق في الترويج الإلكتروني والحصة السوقية لصالح المصارف الإسلامية.
- وقد أوصى الباحث بضرورة تعاون المصارف مع شركات الإنترنت وشركات الترويج الإلكتروني؛ لعمل حملات ترويجية إلكترونية تمكن تلك المصارف من الوصول لأكبر عدد ممكّن من العملاء وبالتالي زيادة الحصة السوقية.

دراسة (المحاميد، 2012)، بعنوان: "أثر جودة خدمات ووظائف نظم الأعمال الإلكترونية في الاستخدام الفعلي لتلك النظم: دراسة ميدانية في البنوك العاملة في الأردن".

والتي هدفت إلى تقييم أثر جودة خدمات ووظائف نظم الأعمال الإلكترونية (المعلومات، الاعتمادية، الاستجابة، التعاطف، والأمان) والمتغيرات الديموغرافية كمتغيرات مستقلة، على الاستخدام الفعلي لتلك النظم كمتغير تابع. ولتحقيق ذلك؛ تم تطوير استبانة لجمع المعلومات الملائمة، وتم توزيع (650) استبانة في إدارات البنوك الرئيسية العاملة في مدينة عمان. وأظهرت النتائج وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لأبعاد جودة نظم الأعمال الإلكترونية والمتغيرات الديموغرافية في الاستخدام الفعلي لتلك النظم. وأوصت الدراسة بضرورة الإهتمام بجودة نظم الأعمال الإلكترونية كونها هي التي تقدم الوظائف والخدمات التي تساعّد العاملين على إنجاز مهامهم اليومية. وكذلك العمل على استقطاب الكفاءات العلمية التي لديها معرفة بنظم التكنولوجيا الحديثة لضمان الاستخدام الفعلي لنظم الأعمال الإلكترونية وكذلك الإهتمام بالعوامل الديموغرافية للعاملين كالمستوى التعليمي وعدد سنوات الخبرة لضمان استخدام حقيقي لنظم الأعمال الإلكترونية.

دراسة (العلي وقاسم، 2012)، بعنوان: "أثر تقنية المعلومات في تطوير نظم عمليات المصارف العامة في سوريا".

والتي هدفت إلى معرفة دور تقنية المعلومات في تطوير العمل في المصارف الحكومية في سوريا. وكان ذلك من خلال اختبار العلاقة بين استخدام تقنية المعلومات وفعالية نظم العمليات في المصارف العامة، وإمكانية التكنولوجيا الحالية المستخدمة في تلبية متطلبات البنية الأساسية لتقنولوجيا المعلومات.

ونتج عن الدراسة أن تقنية المعلومات تؤدي دوراً مهماً في زيادة الأداء وتحسينه في الممارسات العملية، من خلال زيادة مردودة العمل المصرفي وتسريعه والتقليل من الأخطاء المرتكبة. ولوحظ أيضاً عدم وجود كثير من العوائق التي تواجه بناء نظم المعلومات المصرفية المستخدمة في المصارف العامة في سوريا. وخرج الباحث بعدة توصيات أهمها: التأكيد على ضرورة تأهيل موظفي المصارف الحكومية في مجال تقنية المعلومات.

دراسة (الطراؤنة، 2013)، بعنوان: "أثر أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية".

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية وذلك من خلال استقصاء آراء المبحوثين من المديرين العاملين في الإدارات العليا في الشركات الصناعية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية. شمل مجتمع الدراسة جميع الشركات الصناعية المدرجة ضمن بورصة عمان للأوراق المالية، وبالبالغ عددها (84) شركة، أما العينة ف تكونت من (65) مديرًا يعملون في الإدارات العليا في الشركات المشمولة بالدراسة.

وتوصلت الدراسة إلى أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لأخلاقيات الأعمال (الاستقلالية والموضوعية، الأمان والاستقامة، النزاهة والشفافية) على تحقيق الميزة التنافسية (تخفيض التكلفة، الابتكار والتجديد) في الشركات الصناعية الأردنية. كما أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذي دلالة إحصائية للمسؤولية الاجتماعية

(المسؤولية نحو البيئة، المسؤولية نحو المستهلكين، المسؤولية نحو المجتمع المحلي) على تحقيق الميزة التنافسية

(تحفيض التكلفة، الابتكار والتجدد) في الشركات الصناعية الاردنية.

وأوصت الدراسة بوضع وتعزيز أخلاقيات الأعمال، وضرورة أن تقوم الشركات الصناعية الاردنية

بتحديد السياسات الأخلاقية وتوزيعها عبر الشركة، وتدريب العاملين فيها على تعزيز قدرتهم لمواجهة المشاكل

الأخلاقية الصعبة.

دراسة (عطiani وأبو سلمى، 2014)، بعنوان: "أثر ممارسة أخلاقيات عمل إدارات الموارد البشرية على

تحقيق رضا العاملين: دراسة ميدانية في شركات الإتصالات الخلوية في الأردن".

وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر الممارسات الأخلاقية لإدارات الموارد البشرية على رضا

العاملين في شركات الإتصالات الخلوية في الأردن، ولتحقيق ذلك قام الباحثان بتطوير استبانة خاصة وزعت

على عينة من العاملين في ثلاثة شركات إتصالات خلوية بواقع (100) استبانة على كل شركة، حيث تم

استرجاع (228) استبانة صالحة للتحليل من أصل (300) استبانة تم توزيعها بنسبة استرداد (76%).

وخلصت الدراسة إلى وجود ذو دلالة إحصائية للممارسات الأخلاقية في كافة المجالات التي تمارسها

إدارات الموارد البشرية على رضا العاملين في شركات الإتصالات.

وقد أوصت الدراسة إلى عدة توصيات منها:

- ضرورة الالتزام بتطبيق أخلاقيات العمل في كافة أنشطة ووظائف المنظمة لما لذلك من انعكاسات ايجابية

على العاملين في تلك الشركات.

- إجراء دراسة حول أثر عدم الالتزام بأخلاقيات العمل في العالم العربي وأثر ذلك على انخفاض مستويات الإنتاج والإنتاجية وزيادة رقعة البطالة والفقر.

- إجراء دراسة معمقة حول المعوقات التي تحول دون قيام الشركات بالالتزام بمسؤولياتها الاجتماعية وأخلاقيات العمل في الأردن والعالم العربي.

#### ١-٦-٢) : الدراسات باللغة الإنجليزية

**Privacy On and Off the Internet: What Consumers** " (Interactive, 2002) بعنوان :

" Want

هدفت الدراسة إلى:

- فحص وقياس شعور وتوجه المستهلكين عبر شبكة الإنترنت تجاه طرق الشركات في الحفاظ على خصوصية معلومات زبائنها عبر شبكة الإنترنت بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر (2001/9/11).

- معرفة ما يرغبه المستهلك من الشركة التي يتعامل معها عبر الإنترنت بشأن خصوصية المعلومات المتعلقة به وكيفية الحفاظ عليها من التسرب.

- اقتراح بعض الحلول المناسبة التي يمكن أن تتبناها الشركات في سبيل الحصول على ثقة المستهلك المتعامل معها عبر شبكة الإنترنت.

- مساعدة شركات التدقيق والمدققين في زيادة وعي زبائنهم (الشركات المتعاملة إلكترونيا) بأهمية قلق وحاجة المستهلكين لحماية خصوصيتهم، وكيف أن هذا القلق والحاجة يؤثران على سلوكهم الشرائي.

وقد خلصت الدراسة إلى النتائج التالية:

- هنالك اهتمام وقلق كبير من قبل المستهلكين تجاه آلية وطرق الشركات في الحفاظ على خصوصيتهم الناتجة من التعامل عبر شبكة الإنترنت.

- هنالك فناعة وشعور متزايد من قبل المستهلكين، بأن القوانين المعمول بها حالياً وممارسات الشركات بما يخص خصوصية التعامل عبر الإنترنت، لا تفي بمتطلباتهم، وبالتالي مخالفتهم تتزايد وتحد من تعاملاتهم عبر الإنترنت.

دراسة (Kumar, 2004) بعنوان: "A Framework for Achieving E-Business Success"

وقد هدفت الدراسة إلى تطوير نموذج يوضح العناصر الأساسية لنجاح منظمات الأعمال الإلكترونية، إذ أجريت الدراسة على (34) شركة، وقد استخدم الباحث منهجية بطاقة العلامات المعدلة Balanced Scorecard لقياس نجاح متطلبات الأعمال الإلكترونية على افتراض أن المؤشرات المالية ليست فقط المقاييس الوحيدة لقياس أداء المنظمات، وقد خرج الباحث بمجموعة نتائج منها:

- إن نجاح الأعمال الإلكترونية يرتبط إيجابياً بالتركيز على الزبائن.
- توجد علاقة إيجابية بين توفر البنية التحتية القوية لتقنيات المعلومات ونجاح الشركات.
- وجود علاقة إيجابية بين إدارة وتصميم الموقع الإلكتروني ونجاح الشركات.
- وجود علاقة إيجابية بين استخدام استراتيجية الأعمال الإلكترونية ونجاح منظمات الأعمال.

دراسة (Alejo&joan,2005) بعنوان: "Ethical Aspects of E-Commerce"

بين هذا البحث التحديات الأخلاقية للتجارة الإلكترونية مع التركيز بشكل خاص على التي تتطوي على مضمون ومستخدمي المعلومات. وهدفت هذه الورقة لمناقشة الأخلاقيات الرئيسية مثل الخصوصية والأمان والتماثل في المعلومات، واقتراح التدابير لكل من الحكومات والقطاع الخاص التي يمكن أن تتخذ لمعالجة تلك القضايا على مختلف المستويات

ولخصت الدراسة إلى نتائج كان أهمها، أن القيمة الأخلاقية للتجارة الإلكترونية تكمن في حقيقة زيادة كفاءة الأعمال في السوق وفي نهاية المطاف تكون لصالح الناس وزيادة رفاهيتهم، وتتمتع المنظمات بتلك الأخلاقيات يؤدي للوصول لكتفافة في منتجات السوق وبالتالي الحصول على رضا الزبائن، وأخيراً تبين أن هناك اهتمام من قبل الحكومات ومنظمات الأعمال بالخصوصية في تعاملاتها الإلكترونية وأيضاً تطور تقنيات الأمان من خلال مواقعها الإلكترونية.

**دراسة (Khalid & Others, 2006) بعنوان: "customer satisfaction with internet banking web Site (Case study on the Arab Bank)"**

قام الباحثون بإجراء دراسة عن رضا زبائن بنوك الإنترنت، حالة دراسية على موقع البنك العربي الإلكتروني وقد ركزت الدراسة على عدد من العوامل هي: دعم الزبائن، الأمان، سهولة الإستخدام، الخدمات، المنتجات الإلكترونية، الحركات والدفعات، ومحظى المعلومات. وقد أظهرت النتائج ضعف رضا الزبائن عن البنوك الإلكترونية في جميع العوامل السابقة وأوصت الدراسة أنه يجب على المؤسسات العمل على تحسين معظم العوامل السابقة أو أية وسائل أخرى تأخذ في الاعتبار سلوك العميل، والإنتباه إلى علاقة الإدارة بالزبائن وبحوث السوق الإلكترونية. وخلصت الدراسة إلى أنه لا توجد علاقة بين ديموغرافية البيانات ورضا العملاء بسبب ارتفاع الأميّة الحاسوبية بين العملاء.

**دراسة (Nosrati, 2008) بعنوان: "The Impact of Website Quality on Customer Satisfaction"**

هدفت هذه الدراسة إلى توضيح أهمية أبعاد جودة الموقع الإلكتروني للمكتبات وعلاقتها برضاء العملاء وإظهار أكثر هذه الأبعاد أهمية على رضا العملاء. وقد طبقت هذه الدراسة على المكتبات الإلكترونية في إيران. وتناولت الدراسة أربعة أبعاد لجودة الموقع الإلكتروني وهي الموثوقية وتصميم الموقع الإلكتروني والأمن وخدمة الزبائن. كما أنها درست الثقة وتأثيرها على جودة الموقع الإلكتروني. ونتج عن هذه الدراسة ما يلي:

- إن لجودة الموقع الإلكتروني تأثيراً كبيراً على رضا العملاء وأن العامل الأهم من وجهة نظر المكتبات هو الموثوقية.

- إن خدمة الزبائن هو المتغير الذي يؤثر بشكل مباشر على رضا العملاء وبالتالي هو مفتاح زيادة نسبة الرضا لدى العملاء.
- ثبت أن هناك تأثيراً للثقة الإلكترونية على جودة الموقع الإلكتروني والتي بدورها تؤثر على رضا العملاء.

**دراسة (Alanezi & Kamil & Basri, 2010) بعنوان : “A proposed instrument dimensions for measuring e-government service quality”**

هدفت هذه الدراسة إلى اقتراح أبعاد لقياس جودة الخدمة الحكومية الإلكترونية. وتم تحديد أبعاد الدراسة على أساس مقياس جودة الخدمة وعلى مراجعة الأدب النظري، في سبعة أبعاد مقترنة لقياس جودة الخدمات الحكومية الإلكترونية وهي تصميم الموقع، والموثوقية، والاستجابة، والأمن، والخصوصية، والتخصيص، والمعلومات، وسهولة الإستخدام.

ونتج عن هذه الدراسة أن خدمات الحكومة الإلكترونية عالية الجودة هي العامل الحاسم تجاه نجاح المنظمات؛ من خلال فهم خصائص جودة خدمات الحكومة الإلكترونية التي تعزز رضا المستخدمين، وقد اقترح جدولًا يسمح للمنظمات فهم أي منطقة في خدمات الحكومة الإلكترونية التي ينبغي التأكيد عليها. وهذا الجدول المقترن يكون قادر على تحديد وضع خصائص نوعية خدمات الحكومة الإلكترونية التي من شأنها أن تساهم نحو زيادة الرضا لدى المستخدمين.

هذه الدراسة أيضاً خلقت الوعي بين مديري الخدمات الإلكترونية لدفع المزيد من الإهتمام لجودة الخدمة الإلكترونية، فضلاً عن مساعدتهم لتحسين أداء الخدمات الإلكترونية والقدرة التنافسية.

**دراسة (Steven,2010) بعنوان : ”issues in e-business: trust, security, and privacy.”**

هدفت الدراسة إلى معرفة تأثير الثقة والأمان والخصوصية على عملاء المنظمات العاملة في مجال الإنترت وأثرها على زيادة أعداد العملاء لتلك الشركات.

وخرجت الدراسة بنتائج منها وجود تأثير كبير للأمان في زيادة ثقة العميل بتعاملاته مع الشركة أو المنظمة، وأيضاً هناك اهتمام كبير من قبل العملاء لمستوى الخصوصية لبياناتهم ومعلوماتهم التي تمتلكها الشركة أو المنظمة، بالإضافة لتأثير اردياد أو نقصان أعداد العملاء طردياً مع تمنع الشركات بالأمان والخصوصية.

**دراسة (Ethical Issues in E-Commerce on the Basis of Online Retailing”**عنوان: (Nardal & Sahin,2011)

هدفت الدراسة إلى معرفة تصورات الزبائن الذين يتعاملون بالتجارة على الإنترنط في القضايا الأخلاقية في بيئة تكنولوجية يعمل بها تجار التجزئة، وقد تم توزيع 400 استبانة لزبائن على الإنترنط في ثلاث مدن في تركيا (إزمير، مانيسا، مرسين)؛ لقياس تلك التصورات عن القضايا الأخلاقية خلال تعاملهم على الإنترنط.

ونتج عن الدراسة ما يلي:

- أصبحت بيئة الإنترنط سوق حر لتبادل السلع والخدمات إلكترونياً.
- جمع المعلومات عن المستهلكين من خلال خاصية الكوكيز، حالياً لا توجد حدود قانونية على كيفية استخدام تلك الخاصية.
- شعور المستهلكين بأن المعلومات التي يتم جمعها سراً بواسطة الكوكيز يؤدي إلى فقدانهم للخصوصية.
- ابداء انزعاج المستهلكين لفقدانهم الخصوصية والأمان على الإنترنط، يجبر تجار التجزئة على وضع سياسات جديدة لحماية الخصوصية، مما يؤدي إلى الوصول لرضا المستهلكين على الشبكة العنكبوتية.

**دراسة (Security and Ethical issues in IT: An Organization's prospective”**عنوان: (Tiwary,2011)

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع المنظمات وأمن معلوماتها وقضاياها الأخلاقية من خلال التحديات التي يفرضها الإنترنط والتجارة الإلكترونية لحماية الخصوصية والملكية الفكرية. ونتج عنها أن تصميم الحل الأمني الذي يحمي حق البيانات يتطلب فهم التقنيات والمعلومات ذات الصلة وأيضا التهديدات التابعة لها، كما أن نضوج التكنولوجيا ونظم المعلومات سيضع الشركات والمنظمات في وضع أفضل لإدارة المخاطر المرتبطة بالإنترنط، وسيعزز الميزة التنافسية لتلك الشركات بين منافسيها.

**دراسة (Danish & others, 2013) بعنوان: "Factors affecting the Customer Acceptance of E-Banking in Pakistan"**

وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى قبول العملاء للتعاملات المصرفية الإلكترونية باستخدام التكنولوجيا، وتم إجراء مقابلات مع 208 عملاء في اثنين من المدن الرئيسية في باكستان.

وأظهرت النتائج ما يلي:

- أن المعلومات والأمن والخصوصية لها تأثير على سلوك عملاء البنك.
- يقبل العملاء بالتعاملات الإلكترونية لثقهم بأنظمة البنوك الإلكترونية في باكستان.
- أغلب المشاركون في إعطاء المعلومات والبيانات هم من فئة الشباب ويعزى ذلك لتمكن تلك الفئة من الوسائل التكنولوجية المتقدمة في البنوك.

## 7-2) : ما يميّز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

إن أهم ما يميّز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة يمكن تلخيصه بالآتي:

- أن الدراسة الحالية تناولت أربعة من أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية مجتمعة وهي (الأمان، الخصوصية، الموثوقية، توافر الخدمة) في حين أن أغلب الدراسات العربية والأجنبية منها تناولت بعدين أو أقل مجتمعة في الدراسة.
- اختلفت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة من حيث قطاع التطبيق حيث طبقت على البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي، وأيضاً من ناحية العينة فقد تم تطبيقها على الإدارات العليا والوسطى.
- أغلب الدراسات العربية التي تناولت موضوع الأخلاق كان من الناحية التقليدية وليس من ناحية الأخلاق الإلكترونية.

### الفصل الثالث

#### الطريقة والإجراءات

(1-3) : المقدمة

(2-3) : منهجية الدراسة

(3-3) : مجتمع الدراسة

(4-3) : عينة الدراسة

(5-3) : المتغيرات الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة

(6-3) : أدوات الدراسة ومصادر الحصول على المعلومات

(7-3) : المعالجة الإحصائية المستخدمة

(8-3) : صدق أداة الدراسة وثباتها

### **(1-3) المقدمة:**

يتناول هذا الفصل وصفاً للطريقة والإجراءات التي استخدمها الباحث في القيام بهذه الدراسة من أجل الإجابة عن أسئلة الدراسة التي تمثل مشكلة الدراسة وأهدافها، حيث تضمن وصفاً لمجتمع الدراسة وعيتها، وكذلك مصادر جمع البيانات وثبات أداة الدراسة وصدقها، كما تضمن هذا الفصل الأساليب الإحصائية المستخدمة لمعالجة وتحليل البيانات، وقد هدفت الدراسة الحالية إلى تحديد وتحليل أثر أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي.

### **(2-3) منهجية الدراسة:**

انطلاقاً من طبيعة الدراسة فقد تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، فعلى صعيد المنهج الوصفي تم إجراء المسح المكتبي، والاطلاع على الدراسات والبحوث النظرية والميدانية المتعلقة بموضوع الدراسة، أما على صعيد البحث التحليلي، فقد تم جمع بيانات الدراسة من خلال الاستبانة التي تصميمها وتحليلها للإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضيتها.

### **(3-3) مجتمع الدراسة:**

تمثل مجتمع الدراسة في كافة مديري الإدارات الوسطى والعليا في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي والمتواجدة مدينة عمان الكبرى.

### **(4-3) عينة الدراسة:**

نتيجة عدم قدرة الباحث على توفير قائمة بأسماء العاملين في الإدارات الوسطى والعليا في الإدارات الرئيسية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي، فقد اعتمد الباحث عينة ملائمة بلغ تعدادها (120) وذلك بناء على تحليل عينة استطلاعية عشوائية تكونت من (30) مبحثاً، حيث تم تحديد متوسط الإنحراف المعياري للمستوى

الوظيفي، والبالغ (0.3329). ثم تم احتساب حجم العينة على أساس مستوى ثقة 95% وخطأ مسموح فيه 0.05 وذلك وفق للمعادلة الإحصائية الخاصة بتحديد حجم العينة وكما يأتي:

$$N = \frac{Z^2 S^2}{e^2}$$

حيث تشير e: الخطأ المسموح به، S: الانحراف المعياري للعينة، N: حجم العينة المطلوب

$$\text{حجم العينة المطلوب } N = \frac{2(0.3329) \times 2(1.645)}{2(0.05)} = 120 \text{ فرد تقريباً}$$

وبناء على ذلك فقد تم توزيع (120) استبانة على مديري الإدارات الوسطى والعليا في الإدارات الرئيسية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي بواقع (10) استبيانات لكل بنك وقد استرجع منها (103) استبيانات بما يمثل نسبة استرجاع (85.8%)، وهي نسبة استرجاع عالية، وبعد فحص الاستبيانات فقد تم استبعاد (6) استبيانات منها نظراً لعدم صلاحيتها للتحليل الإحصائي وقد جرت عمليات التحليل الإحصائي على (97) استبانة وبما يشكل نسبة (80.8%) من إجمالي عدد الاستبيانات التي تم توزيعها.

### (5-3) المتغيرات الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة

توضح الجداول (1 - 3)، (2 - 3)، (3 - 3)، (4 - 3) خصائص عينة الدراسة من حيث عدد الاستبيانات التي تم تحليلها لكل بنك والمتغيرات الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة (الجنس، والمؤهل العلمي، وعدد سنوات الخبرة، والمركز الوظيفي).

1- توزيع أفراد عينة الدراسة بحسب البنك: يبين الجدول التالي (1-3) توزيع افراد عينة الدراسة بحسب البنك.

جدول (3-1) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب البنك

الرقم	اسم البنك	التكرار	النسبة المئوية (%)
1	بنك الأردن	8	8.2
2	بنك الاتحاد	5	5.2
3	بنك المال (كابيتال بنك)	7	7.2
4	بنك المؤسسة المصرفية	6	6.2
5	بنك الاستثمار العربي	9	9.3
6	بنك الإسكان	6	6.2
7	البنك الإسلامي	9	9.3
8	بنك القاهرة عمان	10	10.3
9	البنك الأردني الكويتي	9	9.3
10	البنك التجاري	8	8.2
11	البنك الأهلي الأردني	10	10.3
12	بنك الأردن دبي الإسلامي	10	10.3
المجموع			100

**2- متغير الجنس:** بينت النتائج المتعلقة بمتغير الجنس والمعروضة في الجدول (3-2) أن 61.9% من أفراد عينة الدراسة هم من الذكور، وما نسبته 38.1% هم من الإناث.

الجدول (2-3)

يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير الجنس

المتغير	الفئة	النكرار	النسبة المئوية (%)
الجنس	ذكور	60	61.9
	إناث	37	38.1
المجموع		97	100

ويعزّو الباحث أن نسبة العاملين في البنوك من الذكور لها الحصة الأعلى لأن المجتمع الأردني يعتبر مجتمع ذكوري بالإضافة لتوجه الشباب بشكل أكبر من الإناث إلى القطاع المصرفي.

**3- متغير المؤهل العلمي:** وبالنسبة لمتغير المؤهل العلمي وكما هو موضح بالجدول (3-3) فقد تبيّن أن

59.8% من حملة شهادة البكالوريوس فما دون المتوسط، وأن 34% من أفراد عينة الدراسة هم من حملة درجة الماجستير، كما بينت النتائج أن نسبة الأفراد من حملة الدكتوراه ما مجمله 6.2%.

وتبيّن تلك الأرقام بأن المناصب التي يشغلها العاملين في الإدارات العامة هم من حملة درجة البكالوريوس وذلك لطبيعة عملهم، أما نسبة حملة درجة الماجستير فيعزّو الباحث تلك النتائج لاهتمام

هؤلاء المدراء وتميزهم عن الآخرين، أما النسبة الأقل وهم حملة درجة الدكتوراه وذلك لقلة المناصب في الإدارات العامة التي تتطلب تلك الدرجة العلمية.

### الجدول (3-3)

يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي

المتغير	الفئة	النكرار	النسبة المئوية (%)
المؤهل العلمي	بكالوريوس فأقل	58	59.8
	ماجستير	33	34.0
	دكتوراه	6	6.2
المجموع			100

4- متغير سنوات الخبرة: وما يرتبط بمتغير عدد سنوات الخبرة، وكما هو موضح بالجدول (3-4) فقد تبين أن ما نسبته 29.9% من أفراد عينة الدراسة هم ممن تراوح عدد سنوات خبرتهم العملية من 5 سنوات فأقل. كما بيّنت النتائج أن ما نسبته 34% من أفراد عينة الدراسة هم ممن تراوح عدد سنوات خبرتهم العملية من (10-15) سنوات، وأن 20.6% هم ممن لديهم خبرة عملية تراوح بين (11-15) سنة، وأن 7.2% تراوح خبرتهم بين (16-20) سنة، وأخيراً تبيّن أن إجمالي النسبة المئوية للمبحوثين من عينة الدراسة هم ممن لديهم خبرة أكثر من (21) سنة بواقع 8.2%.

الجدول (4-3)

يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب عدد سنوات الخبرة

النسبة المئوية (%)	التكرار	الفئة	المتغير
29.9	29	5 سنوات فأقل	
34.0	33	من 6 – 10 سنوات	
20.6	20	من 11 – 15 سنة	عدد سنوات الخبرة
7.2	7	من 16 – 20	
8.2	8	أكثر من 21	
100	97	المجموع	

5- متغير المركز الوظيفي: وأخيراً، بالنسبة لمتغير المركز الوظيفي لأفراد عينة الدراسة، يظهر الجدول

(5-3) أن 22.7% هم من مستوى مدير إدارة وهي أقل نسبة ويعزو الباحث ذلك لانشغال المدراء وضغط العمل وتحويل الاستبيانات لمن هم أقل منهم على السلم الوظيفي، وأن 31% من أفراد عينة الدراسة هم مساعد مدير، وأن رؤساء الأقسام يشكلون نسبة 43.3% وهي أكبر نسبة من أفراد عينة الدراسة ويعزو الباحث ذلك لعدم التمكن من الوصول لرؤساء ومدراء الإدارات.

### الجدول (5-3)

يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المركز الوظيفي

النسبة المئوية (%)	النكرار	الفئة	المتغير
22.7	22	مدير إدارة	المركز الوظيفي
31.0	30	مساعد مدير	
43.3	45	رئيس قسم	
100	97	المجموع	

### (3) أدوات الدراسة ومصادر الحصول على المعلومات

لتحقيق أهداف الدراسة فقد عمل الباحث على استخدام مصدرين أساسيين لجمع المعلومات، وهما:

1. المصادر الثانوية: حيث توجه الباحث في معالجة الإطار النظري للدراسة إلى مصادر البيانات الثانوية والتي تتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والمقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الدراسة، والبحث والمطالعة في موقع الإنترنوت المختلفة.
2. المصادر الأولية: لمعالجة الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة تم اللجوء إلى جمع البيانات الأولية من خلال الاستبانة التي قام الباحث بتطويرها كأداة رئيسة للدراسة، وتم استخدام مقياس ليكرت الخماسي Likert Scale، بحيث أخذت كل إجابة أهمية نسبية. ولأغراض التحليل تم استخدام البرنامج الإحصائي SPSS V.20، وتضمنت الاستبانة ثلاثة أجزاء، هي:

**الجزء الأول:** الجزء الخاص بالمتغيرات الديمografية لأفراد عينة الدراسة من خلال (4) متغيرات وهي (الجنس، المؤهل العلمي، عدد سنوات الخبرة، والمركز الوظيفي).

**الجزء الثاني:** تضمن مقياس أخلاقيات الأعمال الإلكترونية من خلال أربعة أبعاد رئيسة، وهي (توافر الخدمة، والخصوصية، والموثوقية، والأمان) و(27) فقرة لقياسها، مقسمة على النحو الآتي:

الأمان	الموثوقية	الخصوصية	توفير الخدمة	أبعاد أخلاقيات الأعمال
7	7	7	6	عدد الفقرات
27 - 21	20 - 14	13 - 7	6 - 1	ترتيب الفقرات

**الجزء الثالث:** تضمن مقياس الأداء بعدين هما (الربحية والحصة السوقية) حيث تضمنت الاستبانة (11) فقرة لقياس هذين البعدين مقسمة على النحو الآتي:

الحصة السوقية	الربحية	الأداء
6	5	عدد الفقرات
38 - 33	32 - 28	ترتيب الفقرات

وترواح مدى الاستجابة من (1-5) وفق مقياس ليكرت الخماسي Five Likert Scale كالتالي:

بدائل الإجابة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أتفق	لا أتفق على الإطلاق
الدرجة	5	4	3	2	1

وبهذا تكونت الإستبانة (أداة الدراسة) وبشكلها النهائي من (38) فقرة بمقاييس ليكرت الخماسي Five Likert .Scale

### (7-3) المعالجة الإحصائية المستخدمة:

للإجابة عن أسئلة الدراسة وإختبار فرضياتها استخدم الباحث الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Sciences الإصدار العشرون – SPSS V.20. وقام الباحث من خلال البرامج الإحصائية السابقة بتطبيق الأساليب التالية:

- التكرارات والنسب المئوية Frequencies & Percent بهدف تحديد مؤشرات القياس المعتمدة في الدراسة وتحليل خصائص عينة الدراسة ديموغرافياً.
- المتوسطات الحسابية Mean لتحديد مستوى استجابة أفراد عينة الدراسة عن متغيراتها.
- الإنحراف المعياري Standard Deviation لقياس درجة تشتت إستجابات أفراد عينة الدراسة عن وسطها الحسابي.
- معادلة طول الفئة والتي تقضي بقياس مستوى الأهمية لمتغيرات الدراسة، والذي تم احتسابه وفقاً للمعادلة التالية:

$$\text{مدى التطبيق} = \frac{1.33}{3} = \frac{1.5}{3}$$

وبناء على ذلك يكون القرار للأهمية على النحو التالي:

الأهمية المنخفضة من 1 – أقل من 2.34

الأهمية المتوسطة من 2.34 – أقل من 3.67

الأهمية المرتفعة من 3.67 فأكثر

- معامل كرونباخ ألفا Cronbach Alpha لقياس ثبات أداة الدراسة (الاستبانة) ومقدار الاتساق الداخلي لها، ودرجة مصداقية الإجابات عن فقرات الاستبانة.
- إختبار T لعينة واحدة One sample T-test وذلك للتحقق من معنوية فقرات الإستبانة المعدة مقارنة بالوسط الفرضي.
- معامل تضخم التباين Variance Inflation Factor(VIF) واختبار التباين المسموح Tolerance للتأكد من عدم وجود تعددية ارتباط Multicollinearity بين المتغيرات المستقلة.
- تحليل الانحدار البسيط وذلك للتحقق من اثر متغير واحد في متغير تابع واحد.
- تحليل الإنحدار المتعدد Multiple Regression analysis وذلك للتحقق من اثر مجموعة من المتغيرات المستقلة في متغير تابع واحد.

### (8-3) صدق أداة الدراسة وثباتها:

#### 8-3-1) الصدق الظاهري:

- تم عرض الاستبانة على مجموعة من المحكمين تألفت من (8) أساتذة من أعضاء الهيئة التدريسية متخصصين في إدارة الأعمال والأعمال الإلكترونية، بالإضافة لمدير فرع أحد البنوك التي شملتهم الدراسة، وأسماء المحكمين بالملحق رقم (1).

#### 8-3-2) ثبات أداة الدراسة:

- تم استخدام اختبار الاتساق الداخلي كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha)، لقياس مدى التناقض في إجابات المبحوثين عن كل الأسئلة الموجودة في المقياس. والجدول (3 - 6) يبيّن نتائج أداة الثبات لهذه الدراسة.
- الجدول (6-3) معامل ثبات الاتساق الداخلي لأبعاد الاستبانة (مقياس كرونباخ ألفا)

قيمة ( $\alpha$ ) ألفا	عدد الفقرات	البعد	ت
0.896	27	أبعاد أخلاقيات الأعمال	1
0.741	6	توافر الخدمة	1 – 1
0.819	7	الخصوصية	2 – 1
0.826	7	الموثوقية	3 – 1
0.793	7	الأمان	4 – 1
0.895	11	الأداء	2
0.830	5	الربحية	1 – 2
0.837	6	الحصة السوقية	2 – 2

إذ يوضح الجدول (3 - 6) قيم الثبات لمتغيرات الدراسة الرئيسية والتي تراوحت بين (0.896) لأبعاد أخلاقيات الأعمال مجتمعة ، و (0.895) لأبعاد الأداء مجتمعة وهي أعلى من (0.70). وتدل مؤشرات كرونباخ ألفا Cronbach Alpha على تمتع أداة الدراسة بصورة عامة بمعامل ثبات عال وبقدرتها على تحقيق أغراض الدراسة التي هدفت لها.

## الفصل الرابع

### النتائج و اختبار الفرضيات

(1-4) : المقدمة

(2-4) : تحليل بيانات الدراسة

(3-4) : تحليل مدى ملائمة البيانات لاختبار فرضيات الدراسة

(4-4) : اختبار فرضيات الدراسة

#### **(1-4) المقدمة:**

يستعرض هذا الفصل نتائج التحليل الإحصائي لاستجابة أفراد عينة الدراسة عن المتغيرات التي اعتمدت فيها من خلال عرض إجاباتهم من خلال المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية لكل متغيرات الدراسة، كما يتناول الفصل اختبار فرضيات الدراسة.

#### **(2-4) تحليل بيانات الدراسة:**

**أولاً: أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في البنوك الأردنية**

لوصف وتحليل أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي (توافر الخدمة، والخصوصية، والموثوقية، والأمان) استخدم الباحث المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية، واختبار (T) لعينة مستقلة للتحقق من أهمية ومعنوية الفقرة وترتيب أهميتها بحسب الفقرات الأخرى في كل مجال من مجالات الدراسة، كما هو موضح بالجدول (1-4)، (2-4)، (3-4)، (4-4).

### جدول (1-4)

#### المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية وقيم (T) لمستوى توافر الخدمة في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي

مستوى الأهمية	ترتيب أهمية الفقرة	Sig*	قيمة "t"	الإنحراف المعياري المحسوبة	المتوسط الحسابي	توافر الخدمة	t
مرتفع	1	0.000	22.873	0.60815	4.4124	توجد سهولة في الوصول للموقع الإلكتروني بشكل سريع (تحميل الموقع).	1
مرتفع	2	0.000	18.428	0.74382	4.3918	يستمر الموقع الإلكتروني في تقديم الخدمات دون انقطاع خلال الـ 24 ساعة.	2
مرتفع	3	0.000	12.015	0.97179	4.1856	يوفر البنك خدمة تسديد الفواتير من خلال موقعه الإلكتروني.	3
مرتفع	4	0.000	10.990	0.87773	3.9794	خدمة إدارة الحسابات المالية متوفرة على الموقع الإلكتروني.	4
مرتفع	5	0.000	9.298	0.84086	3.7938	يوفر البنك الدعم الفني في حال مواجهة العميل أي مشكلة أثناء تأدية الخدمة على الموقع الإلكتروني.	5
مرتفع	6	0.002	3.154	1.25549	3.4021	يمكن للعميل تعبئة طلبات القروض المالية بسهولة من خلال الموقع الإلكتروني.	6
مرتفع			16.926	0.59787	4.0275	جميع فقرات متغير توافر الخدمة	

\*قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) (1.984). تم حساب قيمة (t) بالاستناد إلى الوسط الافتراضي للفقرة والبالغ (3).

إذ يوضح الجدول (1-4) إجابات وحدة المبحوثين عن الفقرات المتعلقة بمستوى توافر الخدمة عند

المبحوثين في البنوك الأردنية، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المتغير بين (3.402 - 4.412)

بمتوسط كلي مقداره (4.0275) على مقياس ليكرت الخماسي الذي يشير إلى المستوى المرتفع لمستوى توافر الخدمة عند المبحوثين في البنوك الأردنية. إذ جاءت في المرتبة الأولى فقرة " توجد سهولة في الوصول للموقع الإلكتروني بشكل سريع (تحميل الموقع)" بمتوسط حسابي بلغ (4.4124) وهو أعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (4.0275)، وانحراف معياري بلغ (0.840) ويدل ذلك على أهمية تلك الفقرة بالنسبة لعينة الدراسة التي أجبت على تلك الأسئلة، فيما حصلت الفقرة " يمكن للعميل تعبئة طلبات القروض المالية بسهولة من خلال الموقع الإلكتروني" على المرتبة السادسة والأخيرة بمتوسط حسابي (3.4021) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (4.0275) وانحراف معياري (1.255).

#### جدول (2-4)

المتوسطات الحسابية وإنحرافات المعيارية وقيم t لمستوى متغير الخصوصية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي

مستوى الأهمية	ترتيب الفقرة	Sig*	مستوى الدلالة	قيمة "t" المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الخصوصية	t
مرتفع	1	0.000	74.118	0.59728	4.4948		يؤمن الموقع الإلكتروني سرية للمعلومات التي يقدمها العملاء من خلاله.	7
مرتفع	3	0.000	78.585	0.56074	4.4742		يمنح الموقع الإلكتروني خصوصية للعملاء في التعامل معه من خلال(اسم المستخدم، كلمة السر).	8
مرتفع	2	0.000	76.757	0.57939	4.5155		يلترم البنك بعدم إساءة استخدام معلومات العميل الشخصية.	9

مرتفع	4	0.000	71.775	0.61395	4.4742	يتم التعامل ببيانات ومعلومات العملاء من قبل موظفين ذوي علاقة بالموضوع.	10
مرتفع	5	0.000	69.536	0.62642	4.4227	يوفر الموقع الإلكتروني الحماية الكافية لمعلومات العميل عن تعاملاته المصرفية.	11
مرتفع	6	0.000	43.501	0.94296	4.1649	يلتزم البنك بعدم مشاركته لمعلومات العميل الشخصية مع بنك آخر.	12
مرتفع	7	0.000	32.890	1.12062	3.7423	يحق للبنك تقديم معلومات حول مسلك العميل ومدى انتظام معاملاته وسداد التزاماته لطرف آخر.	13
مرتفع		89.440	0.47647	4.3270	جميع فقرات الخصوصية		

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) (1.984). تم حساب قيمة (t) بالاستناد إلى الوسط الافتراضي للفقرة وبالبالغ (3).

ويشير الجدول (4 - 2) إجابات المبحوثين عن العبارات المتعلقة بالخصوصية في البنوك الأردنية، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المتغير بين (4.494 - 3.742) بمتوسط كلي مقداره (4.327) على مقياس ليكرت الخماسي الذي يشير إلى المستوى المرتفع للخصوصية في البنوك الأردنية. إذ جاءت في المرتبة الأولى فقرة "يؤمن الموقع الإلكتروني سرية للمعلومات التي يقدمها العملاء من خلاله" بمتوسط حسابي بلغ (4.494) وهو أعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (4.3270)، وانحراف معياري بلغ (0.59728) ويدل ذلك على اهتمام إدارات البنوك بموضوع السرية بشكل قوي، فيما حصلت الفقرة "يحق للبنك تقديم معلومات حول مسلك العميل ومدى انتظام معاملاته وسداد التزاماته لطرف آخر" على المرتبة السابعة والأخيرة بمتوسط حسابي (3.742) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (4.3270) وانحراف معياري (0.47647) ويدل ذلك على خطورة تسريب أي معلومات تخص العملاء من داخل البنك.

### جدول (3-4)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم t لمستوى متغير المؤوثقة في البنوك الاردنية

مستوى الأهمية	ترتيب أهمية الفقرة	Sig*	قيمة "t" المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المؤوثقة	ت
مرتفع	1	0.000	65.503	0.64483	4.2887	يوفّر الموقع الإلكتروني المعلومات والخدمات اللازمة للعملاء بكل دقة وشفافية.	14
مرتفع	3	0.000	63.689	0.64566	4.1753	يقدم الموقع الإلكتروني الخدمة للمرة الأولى على نحو من المصداقية والوضوح.	15
مرتفع	5	0.000	54.683	0.73715	4.0928	يقدم الموقع الإلكتروني الخدمات المطلوبة في مواعيدها المحددة دون تأخير.	16
مرتفع	7	0.000	44.517	0.86900	3.9278	يقوم الموقع الإلكتروني للبنك بإصلاح الأخطاء التي تحدث حال حدوثها.	17
مرتفع	6	0.000	45.680	0.87577	4.0619	يتيح العميل بالمعلومات التي يتم الحصول عليها من الموقع الإلكتروني.	18
مرتفع	2	0.000	67.391	0.61622	4.2165	أعتقد بأن المعلومات الخاصة بالمعاملات المالية المستخدمة في الموقع الإلكتروني ملائمة للمستفيدين منها.	19
مرتفع	4	0.000	54.217	0.75471	4.1546	يوفر الموقع الإلكتروني تقارير دقيقة لحسابات العملاء خالية من الأخطاء.	20
مرتفع			78.510	0.51823	4.1311	جميع فقرات متغير المؤوثقة	

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) (1.984). تم حساب قيمة (t) بالاستناد إلى الوسط الافتراضي للفقرة وباللغ (3).

كما يظهر الجدول (4-3) إجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بالمؤوثقة في البنوك الأردنية،

حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المتغير بين (4.288-3.927) بمتوسط كلي مقداره (4.1311) على

مقياس ليكرت الخمسي الذي يشير إلى المستوى المتوسط للمؤوثقة في البنوك الأردنية. إذ جاءت في المرتبة

الأولى فقرة " يوفر الموقع الإلكتروني المعلومات والخدمات الالزمة للعملاء بكل دقة وشفافية" بمتوسط حسابي بلغ (4.288) وهو أعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (4.1311)، وانحراف معياري بلغ (0.64483) ويدل ذلك على الأهمية الكبيرة لشفافية الدقة في تعاملات البنك مع عملائها، فيما حصلت الفقرة " يقوم الموقع الإلكتروني للبنك بإصلاح الأعطال التي تحدث حال حدوثها" على المرتبة السابعة والأخيرة بمتوسط حسابي (3.927) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (4.1311) وانحراف معياري (0.86900).

#### جدول (4-4)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم t لمتغير الأمان في البنك الاردني

مستوى الأهمية	ترتيب أهمية الفقرة	Sig*	قيمة "t" المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأمان	ن
مرتفع	4	0.000	17.475	0.71466	4.2680	يمتلك الموقع الإلكتروني القدرة على منع أي طرف متطرف من الوصول إلى بيانات ومعلومات العملاء.	21
مرتفع	3	0.000	19.632	0.64132	4.2784	يسخدم الموقع الإلكتروني برامج مضادة للفيروسات والقرصنة الإلكترونية.	22
مرتفع	1	0.000	22.886	0.57231	4.3299	يحرص البنك على وضع الشروط والقواعد الالزمة للتعامل مع الموقع الإلكتروني.	23
مرتفع	7	0.000	14.989	0.78580	4.1959	يقدم الموقع طرق الدفع الآمنة من خلال الانترنت.	24
مرتفع	6	0.000	15.798	0.77770	4.2474	تنقسم العمليات المصرفية الإلكترونية بالأمان.	25
مرتفع	2	0.000	17.328	0.73831	4.2990	يحتفظ البنك بأنظمة تسجيل وتوثيق دقيقة.	26
مرتفع	5	0.000	16.432	0.75386	4.2577	مستوى الأمان الذي تولده إدارة البنك من خلال موقعها الإلكتروني للعملاء عالي.	27
متوسط فقرات متغير الأمان			22.599	0.55261	4.2680	جميع فقرات متغير الأمان	

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) (1.984). تم حساب قيمة (t) بالاستناد إلى الوسط الافتراضي للفقرة وباللغ (3).

وأخيراً يبين (4-4) إجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بالأمان في البنوك الأردنية، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المتغير بين (4.3299 - 4.1959) بمتوسط كلي مقداره (4.2680) على مقاييس ليكرت الخماسي الذي يشير إلى المستوى المرتفع للأمان في البنوك الأردنية. إذ جاءت في المرتبة الأولى فقرة " يحرص البنك على وضع الشروط والقواعد الالزامـة للتعامل مع الموقع الإلكتروني " بمتوسط حسابي بلغ (4.3299) وهو أعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (4.2680)، وانحراف معياري بلغ (0.57231)، وذلك لحرص البنك على إيصال الصورة الصحيحة والواضحة لعملائه، فيما حصلت الفقرة " يقدم الموقع طرق الدفع الآمنة من خلال الإنترنـت " على المرتبة السابعة والأخيرة بمتوسط حسابي (4.1959) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (4.2680) وانحراف معياري (0.55261).

### ثانياً: أبعاد المتغير التابع أداء الاعمال في البنوك الأردنية

لوصف وتحليل ابعاد المتغير التابع الاداء (الربحية والحصة السوقية)، لجأ الباحث إلى استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، واختبار (T) لعينة مستقلة وذلك للتحقق من معنوية الفقرة وأهمية الفقرة، كما هو موضح بالجدول (4 - 5) ؛ (6 - 4).

### جدول (5-4)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم t لمستوى المتغير التابع الربحية

مستوى الأهمية	ترتيب أهمية الفقرة	Sig*	قيمة "t" المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الربحية	t
مرتفع	4	0.000	17.915	0.63476	4.1546	إن تطوير البنك لتقنيات الأمان في موقعه الإلكتروني يساهم في زيادة أرباح البنك.	28
مرتفع	5	0.000	20.307	0.54501	4.1237	إن توفير خدمات البنك عبر موقعه الإلكتروني يساهم في زيادة أرباح البنك.	29
مرتفع	2	0.000	16.115	0.73086	4.1959	حرص البنك على خصوصية العملاء يساهم في زيادة أعداد العملاء بما ينعكس على أرباح البنك.	30
مرتفع	3	0.000	17.918	0.64032	4.1649	إن تتمتع البنك بخاصية الموثوقية من خلال موقعه الإلكتروني يعمل على زيادة الأرباح.	31
مرتفع	1	0.000	19.058	0.64997	4.2577	تبني البنك لأخلاقيات الأعمال الإلكترونية يساهم في زيادة ربحية البنك.	32
مرتفع		23.408	0.49622	4.1794	<b>جميع فقرات الربحية</b>		

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) (1.984). تم حساب قيمة (t) بالاستناد إلى الوسط الافتراضي للفقرة والبالغ (3).

كما يبين الجدول (4 - 5) إجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بالربحية في البنوك الأردنية،

حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المتغير بين (4.1237 - 4.2577) بمتوسط كلي مقداره

(4.1794) على مقاييس ليكرت الخمسي الذي يشير إلى المستوى المرتفع للربحية في البنوك الأردنية، إذ

جاءت في المرتبة الأولى فقرة "تبني البنك لأخلاقيات الأعمال الإلكترونية يساهم في زيادة ربحية البنك"

بمتوسط حسابي بلغ (4.2577) وهو أعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (4.1794)، وانحراف معياري بلغ

(0.64997)، فيما حصلت الفقرة " إن توفير خدمات البنك عبر موقعه الإلكتروني يساهم في زيادة أرباح البنك"

على المرتبة الخامسة والأخيرة بمتوسط حسابي (4.1237) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ

(4.1794) وانحراف معياري (.054501)

#### جدول (6-4)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم t لمستوى للمتغير التابع الحصة السوقية في البنوك الأردنية

رقم	الحصة السوقية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "t" المحسوبة	مستوى الدلالة Sig*	ترتيب أهمية الفقرة	مستوى الأهمية
33	إن التزام البنك بأخلاقيات الأعمال الإلكترونية فيما يتعلق بالخصوصية يساهم في زيادة أعداد العملاء الذين يطلبون الخدمة.	4.3608	0.56246	23.828	0.000	1	مرتفع
34	يتبنى البنك من خلال موقعه الإلكتروني لخاصية توافر الخدمة (توفر الخدمة) يساهم في زيادة أعداد العملاء للبنك.	4.2784	0.55419	22.718	0.000	3	مرتفع
35	إن تطبيق البنك لسياسات الأمان من خلال موقعه الإلكتروني يؤدي لزيادة أعداد العملاء.	4.2165	0.56323	21.272	0.000	4	مرتفع
36	أعتقد أن تبني البنك لخاصية الموثوقية يعمل على زيادة ثقة العميل بالخدمة وبالتالي استقطاب عملاء جدد للبنك.	4.2165	0.58143	20.606	0.000	5	مرتفع
37	يعتمد البنك على استطلاعات الرأي الخاصة بالعملاء لتطوير خدماته الإلكترونية بما ينعكس على زيادة الحصة السوقية للبنك.	4.0206	0.77701	12.937	0.000	6	مرتفع
38	يساهم تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية إلى زيادة الحصة السوقية للبنك.	4.3196	0.63814	20.366	0.000	2	مرتفع
	فرات الحصة السوقية مجتمعة	4.2354	0.45881	26.519	مرتفع		

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) (1.984). تم حساب قيمة (t) بالاستناد إلى الوسط الافتراضي للفرقة والبالغ (3).

وأخيراً، يبين الجدول (4 - 6) إجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بالحصة السوقية في البنوك الأردنية، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المتغير بين (4.2165 - 4.3608) بمتوسط كلي مقداره (4.2354) على مقاييس ليكرت الخماسي الذي يشير إلى المستوى المرتفع للحصة السوقية في البنوك الأردنية. إذ جاءت في المرتبة الأولى فقرة "إن التزام البنك بأخلاقيات الأعمال الإلكترونية فيما يتعلق بالخصوصية يساهم في زيادة أعداد العملاء الذين يطلبون الخدمة" بمتوسط حسابي بلغ (4.3608) وهو أعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (4.2354)، وانحراف معياري بلغ (0.56246)، فيما حصلت الفقرة "يعتمد البنك على استطلاعات الرأي الخاصة بالعملاء لتطوير خدماته الإلكترونية بما ينعكس على زيادة الحصة السوقية للبنك" على المرتبة السادسة والأخيرة بمتوسط حسابي (4.2165) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (4.2354) وانحراف معياري (0.45881).

### (3-4): تحليل مدى ملائمة البيانات لاختبار فرضيات الدراسة

قبل البدء في تطبيق تحليل الانحدار لاختبار فرضيات الدراسة تم إجراء بعض الاختبارات للتحقق من مدى ملائمة البيانات لافتراضات تحليل الانحدار، للتأكد من عدم وجود ارتباط عالٍ بين المتغيرات المستقلة باستخدام معامل تصخم التباين Variance Inflation Factor (VIF) واختبار التباين Multicollinearity المسموح فيه Tolerance لكل متغير من متغيرات الدراسة مع مراعاة عدم تجاوز معامل تصخم التباين المسموح فيه (VIF) للقيمة (10). وأن تكون قيمة التباين المسموح فيه Tolerance أكبر من (0.05). والجدول رقم (4-7) يبين نتائج هذه الاختبارات.

جدول (7-4) نتائج اختبار تضخم التباين والتباين المسموح به ومعامل الالتواء

Tolerance	VIF	المتغيرات المستقلة الفرعية	t
0.791	1.264	توافر الخدمة	1
0.778	1.285	الخصوصية	2
0.526	1.902	الموثوقية	3
0.558	1.791	الأمان	4

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (4 - 7) عدم وجود تداخل خطى متعدد Multicollinearity بين أبعاد المتغير المستقل (أخلاقيات الأعمال الالكترونية)، وإن ما يؤكّد ذلك قيم معيار اختبار معامل تضخم التباين (VIF) للأبعاد المتمثّلة بـ (توافر الخدمة، والخصوصية، والموثوقية، والأمان) وبالبالغة (1.285، 1.264، 1.902، 1.791) على التوالي والتي تقل عن (10). كما يتضح أن قيم اختبار التباين المسموح به تراوحت بين (0.05 - 0.791) وهي أكبر من (0.05) ويعد هذا مؤشراً على عدم وجود ارتباط عالٍ بين المتغيرات المستقلة.

#### (4-4) اختبار فرضيات الدراسة:

##### الفرضية الرئيسية الأولى

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل الإنحدار البسيط (Simple regression) لكون هذه الفرضية تبحث في أثر متغير مستقل على متغير تابع وقد ظهرت نتائج اختبار هذه الفرضية في الجدول رقم (4-8).

جدول رقم (4-8) اختبار الفرضية الرئيسية الأولى

$R^2$	R	P-Value	t	الفرضية	الفرضية
0.196	0.443	0.000	4.811	يوجد أثر لتبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي	الفرضية الرئيسية الأولى

قيمة t الجدولية (1.984)      مستوى الحرية (n-1) = 96

يشير الجدول رقم (4-8) إلى نتائج اختبار الفرضية الرئيسية الأولى التي يمكن التعبير عنها رياضياً بالمعادلة التالية ( $Y_i = \beta_0 + \beta_1 X_i + \varepsilon_i$ ) ولفحص مقدار الاختلاف في المتغير التابع عن المتغير المستقل معنوية  $0.05 \leq P$ ، ومن الجدول نجد أن قيمة (T) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية (عند مستوى  $H_0: B_1 = 0$      $H_A: B_1 \neq 0$ )، وهذا يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية له تأثير على ربحية البنوك الأردنية المدرجة أسهمها في سوق عمان المالي، وتأتي هذه النتيجة منسجمة مع ما توصلت إليه العديد من الدراسات السابقة.

## الفرضيات الفرعية المنبثقة عن الفرضية الرئيسة الأولى

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية المتمثلة في (توافر الخدمة، الخصوصية، الموثوقية، والأمان) على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة  $.(0.05 \geq \alpha)$ .

لاختبار هذه الفرضية فقد تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد (Multiple regression) لكون هذه الفرضية تبحث في أثر مجموعة من المتغيرات المسنقة على متغير تابع وقد ظهرت نتائج اختبار هذه الفرضية في الجدول رقم (4-9).

#### **جدول (4-9) نتائج اختبار الفرضيات الفرعية المنبثقه عن الفرضية الرئيسة الأولى**

معامل التحديد ( $R^2$ )	معامل الارتباط (R)	مستوى الدلالة (Sig)	قيمة F المحسوبة	P-Value	t	المتغير التابع	المتغيرات المستقلة	الفرضية الفرعية
0,246	0.496	0.000 <sup>b</sup>	7.499	0.012	3.704	الربحية	توافر الخدمة	الأولى
				0.003	5.147		الخصوصية	الثانية
				0.014	2.507		الموثوقية	الثالثة
				0.047	2.011		الأمان	الرابعة
قيمة t الجدولية (1.984)			مستوى الحرية ( $\alpha \leq 0.05$ )			درجة الحرية ( $n-1 = 96$ )		

**اختبار الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتوافر الخدمة على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

وبالإشارة إلى نتائج الجدول رقم (4-9) والمتضمن نتائج اختبار الفرضية الفرعية الأولى نجد أن قيمة (T) المحسوبة (3.704) وهي أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة ( $P \leq 0.05$ ) والمساوية ل (1.984) وأن قيمة مستوى المعنوية المشاهد P-Value مساوي إلى (0.012) وهو أقل من قيمة المعنوية المعتمدة في هذه الدراسة مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة التي تشير إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتوافر الخدمة على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

**اختبار الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للخصوصية على ربحية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

وبالعودة إلى نتائج الجدول رقم (4-9) ولاختبار الفرضية الفرعية الثانية والتي يمكن التعبير عنها رياضيا بالمعادلة التالية ( $Y_i = \beta_0 + \beta_1 X_i + \varepsilon_i$ ) لفحص مقدار الاختلاف في المتغير التابع عن المتغير المستقل (  $H_0: B_1 = 0$  ) ومن الجدول السابق رقم (4-9) نجد أن قيمة (T) المحسوبة (5.147) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.05$ ), وهذا يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن لمتغير الخصوصية أثر ذو دلالة إحصائية على الربحية في البنوك الأردنية.

**اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للموثوقية على الربحية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

بالرجوع إلى نتائج الجدول رقم (4 – 9) نجد أن قيمة (T) المحسوبة (2.507) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة ( $P \leq 0.05$ ) والمساوية ل (1.984) وأن قيمة مستوى المعنوية المشاهد P-Value مساوي إلى (0.000) وهو أقل من قيمة المعنوية المعتمدة مما يعني قبول الفرضية البديلة التي تشير إلى أن الموثوقية لها أثر ذو دلالة إحصائية على الربحية في البنوك الأردنية.

**اختبار الفرضية الفرعية الرابعة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأمان على الربحية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

بالرجوع إلى نتائج الجدول رقم (9-4) نجد أن قيمة (T) المحسوبة (2.011) وهي أعلى من قيمتها المجدولة عند مستوى الدلالة (0.05) ونجد أن قيمة (P-Value) وهي أكبر من قيمة المعنوية المعتمدة إذ بلغت (0.047)، أي أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأمان على الربحية في البنوك الأردنية موضوع البحث.

#### الفرضية الرئيسة الثانية

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل الانحدار البسيط (Simple regression) لكون هذه الفرضية تبحث في أثر متغير مستقل ببعاده المجتمعه والمتمثل بتبني أخلاقيات الأعمال الالكترونية على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي وقد ظهرت نتائج اختبار هذه الفرضية في الجدول رقم (10-4)

**جدول رقم (10-4) اختبار الفرضية الرئيسية الثانية**

R <sup>2</sup>	R	P-Value	t	الفرضية	الفرضية
0.183	0.428	0.000	4.615	أثر تبني أخلاقيات الأعمال الالكترونية على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي	الرئيسة الأولى

قيمة t الجدولية (1.984)      مستوى الحرية (α< 0.05)      درجة الحرية (n-1) = 96

يشير الجدول رقم (10-4) إلى نتائج اختبار الفرضية الرئيسية الثانية التي يمكن التعبير عنها رياضياً بالمعادلة التالية ( $H_0: B_1 = 0$ ) ولفحص مقدار الاختلاف في المتغير التابع عن المتغير المستقل ( $Y_i = \beta_0 + \beta_1 X_i + \varepsilon_i$ ) ومن الجدول نجد أن قيمة (T) المحسوبة والبالغة (4.615) أكبر من قيمتها الجدولية (عند مستوى معنوية  $\leq 0.05$ )، وهذا يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية له أثر على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي.

### الفرضيات الفرعية المنبثقة عن الفرضية الرئيسية الثانية

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية المتمثلة في (توافر الخدمة، الخصوصية، الموثوقية، والأمان) على الحصة السوقية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )

لاختبار هذه الفرضية فقد تم استخدام تحليل الإنحدار المتعدد (Multiple regression) لكون هذه الفرضية تبحث في أثر مجموعة من المتغيرات المستقلة على متغير تابع، وقد ظهرت نتائج اختبار هذه الفرضية في الجدول رقم (9-4)

جدول (4-11) نتائج اختبار الفرضيات الفرعية المنبثقة عن الفرضية الرئيسية الثانية

الفرضية الفرعية	المتغير المستقلة	المتغير التابع	P-Value	T	قيمة F المحسوبة	مستوى الدلالة (Sig)	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد ( $R^2$ )
الأولى	الحصة السوقية	توافر الخدمة	0.000	6.565	6.441	0.000 <sup>b</sup>	0.468 <sup>a</sup>	0.219
			0.007	4.330				
			0.008	3.785				
			0.009	2.841				

قيمة t الجدولية (1.984)

مستوى الحرية ( $\alpha \leq 0.05$ )

درجة الحرية ( $n-1 = 96$ )

**اختبار الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتوافر الخدمة على الحصة السوقية البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

وبالإشارة إلى نتائج الجدول رقم (4 – 10) المتضمن نتائج اختبار الفرضية الفرعية الأولى نجد أن قيمة ( $T$ ) المحسوبة (6.565) وهي أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة ( $P \leq 0.05$ ) والمساوية ل (1.984) وأن قيمة مستوى المعنوية المشاهد P-Value مساوي إلى (0.000) وهو أقل من قيمة المعنوية المعتمدة مما يعني قبول الفرضية البديلة التي تشير إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتوافر الخدمة على الحصة السوقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

**اختبار الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للخصوصية على الحصة السوقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ).

وبالعودة إلى نتائج الجدول رقم (4 – 10) ولاختبار الفرضية الفرعية الثانية والتي يمكن التعبير عنها رياضيا بالمعادلة التالية: ( $Y_i = \beta_0 + \beta_1 X_i + \varepsilon_i$ ) لفحص مقدار الاختلاف في المتغير التابع عن المتغير المستقل (  $H_0: B_1 = 0$  ) ومن الجدول السابق رقم (4-10) نجد أن قيمة ( $T$ ) المحسوبة (4.330) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.05$ ), وأن قيمة مستوى المعنوية المشاهد P-Value مساوي إلى (0.007) وهو أقل من قيمة المعنوية المعتمدة مما يعني قبول الفرضية البديلة التي تشير إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية للخصوصية على الحصة السوقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $0.05 \geq \alpha$ ). وهذا يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن لمتغير الخصوصية أثر ذو دلالة إحصائية على الحصة السوقية في البنوك الأردنية.

**اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للموثوقية على الحصة السوقية في البنوك الأردنية

المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ).

بالرجوع إلى نتائج الجدول رقم (4-10) نجد أن قيمة ( $T$ ) المحسوبة (3.785) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة ( $P \leq 0.05$ ) والمساوية ل (1.984) وأن قيمة مستوى المعنوية المشاهد -  $P$ -Value مساوي إلى (0.008) وهو أقل من قيمة المعنوية المعتمدة مما يعني أن الموثوقية لها أثر معنوي ذو دلالة إحصائية على الحصة السوقية في البنوك الأردنية.

**اختبار الفرضية الفرعية الرابعة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأمان على الحصة السوقية في البنوك الأردنية.

بالرجوع إلى نتائج الجدول رقم (4-10) نجد أن قيمة ( $T$ ) المحسوبة (2.841) وهي أعلى من قيمتها المجدولة عند مستوى الدلالة ( $P = 0.05$ ) ونجد أن قيمة ( $P$ -Value) وهي أكبر من قيمة المعنوية المعتمدة إذ بلغت (0.009)، أي أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأمان على الحصة السوقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ).

### الفرضية الرئيسية الثالثة

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتبني جميع أبعاد أخلاقيات الأعمال الالكترونية على أداء الأعمال في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل الانحدار البسيط (Simple regression) لكون هذه الفرضية

تبحث في أثر المتغير المستقل بأبعاده المجتمعية على المتغير التابع بأبعاده المجتمعية وقد ظهرت نتائج اختبار هذه

الفرضية في الجدول رقم (4-11)

**جدول رقم (12-4) اختبار الفرضية الرئيسية الثالثة**

R <sup>2</sup>	R	P-Value	t	الفرضية	الفرضية
0.450	0.671	0.000	5.209	أثر تبني أخلاقيات الأعمال الالكترونية بجميع أبعادها على أداء الأعمال لدى البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي	الرئيسة الثالثة

نوع الحرية (n-1) = 96 قيمة t الجدولية ( $\alpha \leq 0.05$ ) = 1.984

يشير الجدول رقم (12-4) إلى نتائج اختبار الفرضية الرئيسية الثالثة التي يمكن التعبير عنها رياضياً بالمعادلة التالية ( $\epsilon_i = \beta_0 + \beta_1 X_i + \text{erreurs}$ ) ولفحص مقدار الاختلاف في المتغير التابع عن المتغير المستقل ( $H_0: \beta_1 = 0$ ) ومن الجدول نجد أن قيمة (T) المحسوبة والبالغة (5.209) أكبر من قيمتها الجدولية (عند مستوى معنوية  $\leq 0.05$ ) والبالغة (1.984) ، وهذا يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن تبني أخلاقيات الأعمال الالكترونية له أثر على أداء الأعمال في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي، وتأتي هذه النتيجة منسجمة مع ما توصلت إليه الدراسات السابقة.

## الفصل الخامس

### النتائج والتوصيات

(1 - 5) : النتائج والاستنتاجات

(3 - 5) : التوصيات

### (1-5) : النتائج

#### 1-1-5) النتائج المتعلقة بالتحليل الإحصائي لمتغيرات الدراسة

1. أظهرت نتائج التحليل الوصفي أن مستوى أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية (توافر الخدمة، والخصوصية، والموثوقية، والأمان) في البنوك الأردنية والواقعة ضمن منطقة عمان من وجهة نظر المبحوثين في عينة الدراسة كانت جميعها مرتفعة، إذ تراوحت قيم المتوسطات الحسابية بين (4.327) للخصوصية، و(4.0275) لتوافر الخدمة.
2. بینت النتائج أن مستوى توافر الخدمة في البنوك الأردنية محل الدراسة من وجهة نظر المبحوثين في عينة الدراسة كان مرتفعا، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد (4.0275). ويعزو ذلك الباحث إلى أن البنوك الأردنية أخذت تهتم في الآونة الأخيرة بتطبيق الأعمال الإلكترونية بشكل موسع مما انعكس ذلك الأمر على إبداء درجة عالية من الموافقة على فقرات الاستبانة المتعلقة بتوافر الخدمات الإلكترونية.
3. بینت النتائج أن بعد الخصوصية كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في البنوك الأردنية محل الدراسة من وجهة نظر المبحوثين في عينة الدراسة كان مرتفعا، حيث بلغ المتوسط الحسابي لفقرات هذا البعد (4.3270). ويعزو الباحث ذلك إلى الإهتمام العالي لدى البنوك الأردنية باحترام و المحافظة على خصوصية عملائها وعدم مشاركة معلومات وتفاصيل الحسابات مع أطراف أخرى.
4. بینت النتائج أن مستوى الموثوقية كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في البنوك الأردنية محل الدراسة من وجهة نظر المبحوثين في عينة الدراسة كان مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي لفقرات هذا

البعد(4.1311). ويعزو الباحث ذلك الى اهتمام البنوك في تقديم الخدمات التي وعد بها وبدرجة عالية من

الدقة والصحة لما فيه مصلحة للبنك في زيادة الثقة بين العميل والبنك.

5. بینت النتائج أن مستوى الأمان كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في البنوك الأردنية محل الدراسة

من وجهة نظر المبحوثين في عينة الدراسة كان مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي(4.268).

ويرى الباحث أن زيادة الربحية والحصة السوقية لديه تكون جراء توفيره لعنصر الأمان في تعاملات عملائه

المصرفية.

6. بینت النتائج أن مستوى أداء الأعمال في البنوك الأردنية محل الدراسة من وجهة نظر المبحوثين في عينة

الدراسة كان مرتفعاً، ويعزو الباحث ذلك إلى وجود الأثر الكبير لمتغيرات الدراسة المستقلة (توافر الخدمة،

الخصوصية، الموثوقية، الأمان) على أداء الأعمال والمتمثل بالحصة السوقية والربحية وذلك من خلال

نتائج الدراسة.

7. بینت النتائج أن مستوى الربحية كأحد أبعاد أداء الأعمال في البنوك الأردنية محل الدراسة من وجهة نظر

المبحوثين في عينة الدراسة كان مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا البعد(4.1794)، حيث تتجه

البنوك إلى الالتزام بالأخلاقيات الإلكترونية ومواكبة التفاضل الكبير فيما بينها من أجل تعظيم ربحيتها.

8. بینت النتائج أن مستوى الحصة السوقية في البنوك الأردنية محل الدراسة من وجهة نظر المبحوثين في

عينة الدراسة كان مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي (4.2354). ويعزو الباحث ذلك لتجهيز البنوك

الأردنية إلى زيادة حصتها السوقية من خلال زيادة أعداد عملائها لأن العملاء تعتبر رأس المال الجديد

والذي يتنافس عليه جميع البنوك في السوق.

### ١-٢-٥: النتائج المتعلقة بـ اختبار فرضيات الدراسة

١. وجود أثر ذو دلالة إحصائية لأبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الربحية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).
٢. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد توافر الخدمة كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الربحية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ، إذ بلغت قيمة  $t$  المحسوبة 3.704) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى المعنوية المعتمد في الدراسة.
٣. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد الخصوصية كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الربحية في البنوك الاردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ، إذ بلغت قيمة  $t$  المحسوبة 5.147) وهي أكبر من قيمتها الجدولية المساوية (1.984) مما يعني قبول الفرضية البديلة ورفض العدمية.
٤. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد الموثوقية كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الربحية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ، إذ بلغت قيمة  $t$  2.507) مما يعني قبول الفرضية البديلة.
٥. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد الأمان كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الربحية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ، إذ بلغت قيمة  $t$  2.011)، مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة.
٦. وجود أثر ذو دلالة إحصائية لأخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الحصة السوقية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

7. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد توافر الخدمة كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الحصة السوقية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، إذ بلغت قيمة  $t$  (6.565) مما يعني قبول الفرضية البديلة.
8. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد الخصوصية كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الحصة السوقية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، فقد بلغت قيمة  $t$  (4.330) مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة.
9. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد الموثوقية كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الحصة السوقية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، وقيمة  $t$  بلغت (3.785) مما يعني قبول الفرضية البديلة.
10. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بعد الأمان كأحد أبعاد أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الحصة السوقية في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، إذ بلغت قيمة  $t$  (2.841) مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة.
11. وجود أثر ذو دلالة إحصائية لأخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال في البنوك الأردنية في مدينة عمان عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

وقد اتفقت نتائج الدراسة الحالية مع دراسة (الحلو، 2000) التي هدفت إلى إثبات أن البنوك التجارية في الأردن لن تستطيع العمل أو التفافس إذا لم تستخدم الأعمال الإلكترونية بفعالية، في أداء أعمالها المختلفة وثبت أن الاستثمار في الأعمال الإلكترونية يؤدي لزيادة أرباح البنوك (الربحية) وزيادة إقبال المودعين وأعدادهم (الحصة السوقية). كما جاءت نتائج الدراسة الحالية منقحة نوعاً ما، مع دراسة (الفشي، 2003) الهدافة إلى التعرف على المشاكل التي واجهت أنظمة المعلومات في ظل استخدام التجارة الإلكترونية، وتوصلت الدراسة إلى أن توفير كل من الموثوقية والأمان والتوكيدية لا يمكن تحقيقه إلا من خلال إنشاء وتطوير نظام ربط بين نظام الشركة وموقعها الإلكتروني.

وأتفقت النتائج الحالية ودراسة (زيدان وحمّو، 2010) التي هدفت هذه الدراسة إلى إبراز متطلبات أمن المعلومات للبنوك في بيئة الإنترنت، وسبل مواجهة عمليات الإحتيال المصرفي، ومن أهم نتائج هذه الدراسة توصلها لوجود بنية تقنية عالية تستخدمها البنوك، من شأنها أن تكفل أمن وسلامة أداء هذه المنظمات، وبينت أيضاً أن هناك نطور في تقنيات أمن المعلومات؛ للتعامل مع التهديدات الأمنية التي لها علاقة بالإنترنت.

ويرى الباحث أيضاً اتفاق النتائج الحالية مع دراسة (العلي وقاسم، 2012) والتي هدفت إلى معرفة دور تقنية المعلومات في تطوير نظم عمليات المصارف العامة في سوريا ونتج عن تلك الدراسة أن تقنية المعلومات تؤدي دوراً مهماً في زيادة الأداء (أداء الأعمال) وتحسينه في الممارسات العملية. كما اتفقت الدراسة الحالية مع دراسة (الطراونة، 2013) والتي هدفت إلى التعرف على أثر أخلاقيات الأعمال الإلكترونية في تحقيق الميزة التافسية، وتوصلت الدراسة إلى أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لأخلاقيات الأعمال (الأمانة وال موضوعية والنزاهة والشفافية) على تحقيق الميزة التافسية.

وأتفقت الدراسة الحالية مع دراسة (Interactive, 2002) والتي هدفت إلى معرفة ما يرغبه المستهلك من الشركة التي يتعامل معها عبر الإنترن特 بشأن خصوصية المعلومات المتعلقة به وكيفية الحفاظ عليها من التسرب، ونتج عنها أن هناك اهتمام وقلق كبير من قبل المستهلكين تجاه آلية وطرق الشركات في الحفاظ على خصوصيتهم الناتجة من التعامل عبر الإنترنط. وأيضاً اتفقت النتائج مع دراسة (Kumar, 2004) والتي هدفت لتطوير نموذج يوضح العناصر الأساسية لنجاح منظمات الأعمال الإلكترونية ونتج عنها أنه توجد علاقة إيجابية بين توفر البنية التحتية القوية لتقنيات المعلومات ونجاح الشركات وأيضاً توجد علاقة إيجابية بين استخدام استراتيجية الأعمال الإلكترونية ونجاح منظمات الأعمال.

وأتفقت نتائج الدراسة مع دراسة (Danish & others, 2013) والتي هدفت إلى التعرف على مدى قبول العملاء للتعاملات المصرفية الإلكترونية باستخدام التقنيات، ونتج عنها أن الأمان والخصوصية لها تأثير على سلوك عملاء البنك بقبولهم للتعاملات الإلكترونية لتقنيات البنوك في باكستان.

### **(3-1-5) الاستنتاجات**

وبناءً على ما تقدم يمكن إدراج أهم الاستنتاجات بما يلي:

1. تبيّن من تحليل النتائج أن هناك إدراكاً من قبل المديرين في البنوك الأردنية لأهمية أخلاقيات الأعمال الإلكترونية بأبعادها (الخصوصية، الموثوقية، توافر الخدمة، الأمان) وتأثيرها على أداء البنوك بشكل عام.
2. كما بيّنت النتائج اهتمام الإدارات العليا والوسطى بالأعمال الإلكترونية لفعاليتها الكبيرة على زيادة الربحية والحصة السوقية للبنوك الأردنية.
3. لقد أظهرت النتائج أن الأداء الكافٍ المتحقق للبنوك هو نتيجة الموائمة والتوافق بين الأخلاقيات الإلكترونية المتمثلة بمتغيرات الدراسة المستقلة.
4. اهتمام إدارات البنوك بزيادة ربحيتها من خلال زيادة الحصة السوقية لها بين البنوك المنافسة وينتج ذلك جرّاء التزام موظفي البنوك بالأخلاقيات الإلكترونية.
5. وتبيّن أيضاً أن أثر متغير الخصوصية أعلى من متغير توافر الخدمة على أداء الأعمال.

## (2-5) التوصيات

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة يوصي الباحث بما يأتي:

1. يوصي الباحث بزيادة إهتمام إدارات البنوك الأردنية بأخلاقيات الأعمال الإلكترونية لما لذلك من انعكاس إيجابي على أداء البنوك الأردنية فيما يخص زيادة الربحية والحصة السوقية وأداء الأعمال.
2. يوصي الباحث بإنشاء أنواع متخصصة في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي تعنى في مجال متابعة تطبيق أخلاقيات الأعمال الإلكترونية وذلك من أجل تقديم أفضل الخدمات والتميز على المنافسين.
3. العمل على تدريب وتطوير مهارات الموظفين فيما يخص تطبيقات الأعمال الإلكترونية وذلك من خلال تأهيلهم وتدريلهم وإشراكهم في ورش عمل متخصصة بتطبيقاً للأعمال الإلكترونية.
4. يوصي الباحث بقيام البنوك بتوفير جو من الثقة والطمأنينة في علاقتها مع العملاء من خلال تطبيق الأعمال الإلكترونية المختلفة.
5. يوصي الباحث بإجراء المزيد من الدراسات حول نفس الموضوع الذي تطرقت له هذه الدراسة وبنفس المتغيرات البحثية بهدف التأكد من مدى مطابقتها للنتائج التي توصلت إليها الدراسة الحالية.
6. يوصي الباحث بإجراء المزيد من الدراسات المتعلقة بمتغيرات أخلاقيات الأعمال الإلكترونية غير المتغيرات التي تناولتها الدراسة في بيئة مختلفة عن بيئة البنوك الأردنية أو الخدمية.
7. يوصي الباحث بإجراء المزيد من الدراسات بتناولها متغيرات تتصل بالمتغير التابع (أداء الأعمال) غير المتغيرات التي تناولتها الدراسة (الربحية والحصة السوقية) من واقع البيئة الصناعية.

### فأئمة المراجع:

#### أولاً: المراجع باللغة العربية

- أبو حمد، رضا صاحب، وقدوري، فائق مشعل (2005). إدارة المصادر، ط1، دار الموصل.
- أبو فارة، يوسف أحمد (2012). التسويق الإلكتروني، ط4، عمان: دار وائل للنشر.
- البكري، يحيى عبدالله (2012). أثر مخاطر الأسواق الإلكترونية والبنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات كمحددات لأداء الأعمال ونجاح التجارة الإلكترونية. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
- البكري، ثامر وسليمان، أحمد (2005). "أخلاقيات الإدارة في منظمات الأعمال وانعكاساتها على التجارة الإلكترونية"، المؤتمر العلمي الرابع للريادة والإبداع، جامعة فيلادلفيا الخاصة، عمان، الأردن.
- البرازبي، تركي دهمان (2012). أثر إدارة سلسلة التوريد على أداء المنظمة. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
- بريكة، السعيد (2006). "البنوك الإلكترونية: الواقع وتحدياته"، المؤتمر العلمي الثاني للجودة الشاملة في ظل إدارة المعرفة وتقنولوجيا المعلومات، جامعة العلوم التطبيقية، عمان، الأردن.
- التكريتي، سعد غالب، والعلاق، بشير عباس (2006). الأعمال الإلكترونية، ط1، عمان: دار المناهج للتوزيع والنشر.
- الحلو، برهان صباح (2000). أثر استخدام نظم وتقنولوجيا المعلومات على الخدمات المصرفية المتكاملة في البنوك الأردنية من منظور القيادات المصرفية. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة آل البيت، عمان، الأردن.
- حمّاد، طارق عبد العال (2005). حوكمة الشركات-المفاهيم والمبادئ والتجارب، ط1، عمان: الدار الجامعية.
- الردايدة، رمزي طلال (2011). أثر جودة الخدمة المصرفية الإلكترونية في تقوية العلاقة بين المصرف والزبائن. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
- رضوان، رافت (1999). عالم التجارة الإلكترونية، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، القاهرة، مصر.
- زيدان، محمد، وحمّو، محمد (2010). "متطلبات أمن المعلومات المصرفية في بيئة الإنترنت"، المؤتمر السادس لجمعية المكتبات والمعلومات السعودية للفترة 6-7 نيسان، الرياض، السعودية.

- سترالسر، ستيفن (2008). *ماجستير إدارة الأعمال في يوم واحد*, ط6، الرياض: مكتبة جرير.
- سوق عمان المالي (2014). *التقارير السنوية الإحصائية*. عمان، الأردن.
- الشريف، عزيزة (2003). "التوازن في المعادلة بين حق العميل في الخصوصية وحق البنك في مشروعية التعامل المالي"، *مؤتمر الأعمال المصرفية الإلكترونية بين الشريعة والقانون*، للفترة 12-10-أيار، كلية الشريعة والقانون بجامعة الإمارات العربية المتحدة، الإمارات.
- شقير، أمانى (2005). *تقييم الأداء التسويقي في المنظمات المصرية من منظور متكامل*. (أطروحة دكتوراه غير منشورة)، جامعة عين شمس، مصر.
- الشمرى، ناظم، والعبداللات، وعبد الفتاح (2008). *الصرفحة الإلكترونية: الأدوات والتطبيقات ومعيقات التوسيع*, ط1، عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- صادق، محمد (2001). *أدوات وتقنيات مصرفية*, ط2، القاهرة: دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع.
- الصميدعي، محمود جاسم (2000). *إستراتيجيات التسويق*, ط3، عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع.
- الصيرفي، محمد (2007). *إدارة المال وتحليل هيكله*, ط1، الإسكندرية: دار الفكر الجامعي.
- الضمور، هانى حامد (2008). *تسويق الخدمات*, ط4، عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- الطراونة، خالد عط الله (2013). "أثر أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية"، *المؤتمر الدولي الثاني عن الفرص الإدارية والاقتصادية في بيئه الأعمال التنظيمية*، للفترة من 23-25 نيسان، كلية إدارة الأعمال بجامعة مؤتة، الأردن.
- الطراونة، نعيم (2011). *أثر أبعاد جودة الخدمات الإلكترونية في تحقيق الرضا لدى ممثلي المنشآت الخاضعة للضمان الاجتماعي الأردني*. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الشرق الأوسط الأردنية، عمان، الأردن.

- العباسى، عادل (2012). *أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المزيج التسويقى المصرفي: دراسة استطلاعية في مصرف الرافدين*. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة بغداد، العراق.
- عبد القادر، بريش (2005). "جودة الخدمات المصرفية كمدخل لزيادة القدرة التنافسية للبنوك"، *مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا*، المجلد 2، العدد 3.
- عبد المحسن، توفيق محمد (2010). *تقييم الأداء: مداخل جديدة لعالم جديد*، ط 1، الإسكندرية: دار النهضة العربية.
- عرب، يونس (2006)، "الدراسة الشاملة حول المصارف الإلكترونية"، *المصارف في الأردن*، المجلد 25، العدد 3، ص 11-35.
- عطياني، مراد، وأبو سلمى، عبدالله (2014). "أثر ممارسة أخلاقيات عمل إدارات الموارد البشرية على تحقيق رضا العاملين: دراسة ميدانية في شركات الاتصالات الخلوية في الأردن"، *مجلة الجامعة الأردنية للعلوم الإدارية*، المجلد 41، العدد 2.
- عقل، سعيد، والنادي، نور الدين (2007). *التسويق عبر الإنترنط*، ط 1، عمان: مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع.
- العلّاق، بشير عباس (2001). *إدارة المصارف-مدخل وظيفي*، ط 1، عمان: الدار الجامعية.
- العلي، أحمد، وقاسم، عبد الرزاق (2012). "أثر تقنية المعلومات في تطوير نظم عمليات المصارف العامة في سوريا"، *مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية*، المجلد 28، العدد 1.
- عواملة، نائل (1996). *مبادئ الإدارة العامة*، ط 2، عمان: مركز أحمد ياسين الفني.
- الغالبي، طاهر، والعامری، صالح (2010). *المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات العمل*، ط 1، عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- الغندور، حافظ كامل. (2003). "محاور التحديث الفعال في المصارف العربية فكر ما بعد الحادثة"، *بيروت، جمعية اتحاد المصارف العربية*، ص 81-83.

- قدوسي، ثائر (2010). "الصيরفة الإلكترونية في المصارف التجارية الأردنية: دراسة تطبيقية لدور الخصائص الشخصية - المعوقات ومقومات النجاح". *المجلة العربية للإدارة في المنظمة العربية للتنمية الإدارية في مصر*، المجلد 30، العدد 1.
- القشي، ظاهر شاهر (2003). مدى فعالية نظم المعلومات المحاسبية في تحقيق الأمان والتوكيدية والموثوقية في ظل التجارة الإلكترونية. (أطروحة دكتوراه غير منشورة)، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان، الأردن.
- المحاميد، اسعود، والسلحات، نمر، والعبادي، هيثم (2012). أثر جودة خدمات ووظائف نظم الأعمال الإلكترونية في استخدام الفعلي لتلك النظم: دراسة ميدانية في البنوك العاملة في الأردن، *مجلة العلوم الإدارية*، المجلد 8، العدد 4، ص 762-787.
- مطر، محمد (2006). *الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي الانتمني*، ط2، عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- منصور، مجید مصطفى، (2011). "علاقة الترويج الإلكتروني بالحصة السوقية لدى المصارف في شمال الضفة الغربية". *مجلة جامعة الأزهر في غزة، سلسلة العلوم الإنسانية*، المجلد 13، العدد 1، ص 75-97.
- ناصر الدين، أحمد يعقوب (2011). بناء أنموذج سببي لتحديد تأثير كفاءة المعلومات وفعاليتها على تحديد الفرص البيئية ودور المعرفة التكنولوجية: دراسة تطبيقية على شركات تصنيع الأدوية البشرية الأردنية. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
- نجم، عبود نجم، وباسم، المبيضيين (2009). "الجودة الإلكتروني: نحو نموذج مقترن لأبعاد الجودة الإلكترونية"، مؤتمر إدارة منظمات الأعمال: التحديات العالمية المعاصرة، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية بجامعة العلوم التطبيقية، الأردن.

- النعيمي، محمد عبد العال، والصويفي، راتب (2008). **SIX SIGMA تحقيق الدقة في إدارة الجودة الشاملة مفاهيم وتطبيقات**. ط1، عمان: إثراء للنشر والتوزيع.

**ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية**

- Aaron, M. (2012) E-banking security when security becomes too sophisticated for the user to access their information. *Journal of Internet Banking and Commerce*, Vol. 17, No.2, p4.
- Alego, S. & Joan, F (2005) Ethical Aspects of E-Commerce. *Journal of IESE Business School*, Vol. 11, No.1, p66.
- Al-Nazer & Al-Rubaie. (2010) Investigate the impact of relationship marketing orientation on customer loyalty, *International Journal of marketing studies*. Vol. 1, No. 1.
- Al-Tamimi, H. (2010) Factors influencing performance of the UAE Islamic and conventional national, *Global Journal of Business Research*, Vol.4, No.2, p1–9.
- Anazi, M. Kamil, A. & Basri, S. (2010) A proposed instrument dimensions for measuring e-government service quality, *International Journal of u- and e-service*. Vol. 3, No. 4.
- Anderson, E. Fornell, S. & Lehmann, D. (1994) Customer satisfaction, market share, and profitability, *Journal of Marketing*, Vol. 58, No.3, p53–66.
- Braz, C. & Robert, J. (2006) Security and usability: the case of the user authentication methods. In *Proceedings of the 18th International Conference of the Association Francophone d'Interaction Homme-Machine*, Montréal, Québec.

- Chaffey, D. (2009). *E-business and e-commerce management*, (4<sup>th</sup>ed,) prentice hall.
- Cho, N. & Park, S. (2001) Development of electronic commerce user-consumer satisfaction index (ECUSI) for Internet Shopping, *Industrial Management and Data Systems*, Vol. 101, No. 8, p400–406.
- Dalniela, L. & Brian, W. (2010) Opportunity costs and non scale free capabilites: profit maximization corporate scope and profit mangers. *Strategic Management Journal*, Vol.31, No.7, p780–801
- Fellenstein, C. & Wood, R. (2000). *Exploring e-commerce, global e-business, and e-societies*, Prentice Hall.
- Floyd, P. & Michael, H. (2000). *High availability: design, techniques and processes*, Prentice Hall.
- George, D. & Kaler, J. (2003). *Introduction to business ethics*, (12<sup>th</sup> Ed.), publisher Chapman & Hall.
- Gronross, K. (1998). *Service marketing: strategic approach*, New Jersey: Prentice-Hallince.
- Gunther, M. (2010) *Waste Management's new direction*. Fortune, 103–108.
- Interactive, H. (2002) Privacy on and off the internet: what consumers want. *International Buisness Management Journal*, Vol.7, No4.
- Juscius, K. Grigaite, Y. (2011) Relationship marketing practice in lithuanian logistics organization, *Baltic Journal of Management*, vol,6. P71–88.
- Kaplan, R. & Norton, D. (1996) Balanced scorecard: translating strategy into action, *Harvard Business School Press*, Boston, Massachusetts.
- Khalid, k. Abdallah, R. Elrafe, E. & Elbaset, E. (2006). Customer satisfaction with internet banking web Site (Case study on the Arab Bank). *The Arab Academy for Banking and Financial Sciences*, Jordan.

- Kumar, M. & Kumar. M. (2009) An Analysis of e-commerce models and strategies ", Advances in Management, 2 (12): 7–10.
- Kumar, V. (2004) A Framework for Achieving E business Success: *Industry & High Education journal*, Vol, 18. No, 1. P47–52.
- Kuvas, B. (2006) Performance Appraisal Satisfaction and Employee Outcomes: Mediating and Moderating Roles of Work Motivation, *International Journal of Human Resource Management*, Vol. 17, No. 3, p504–522.
- Lee, Eun-Ju, kwon, Kyoung-non and Schumann, David,(2005), “ *Segmenting the non-adopter category in the diffusion of internet banking* ”, International Journal of Bank Marketing, Vol.23, No. 5,pp. 414–437.
- Lee, O.D. (2012) "***IT-Enabled Organizational Transformations To Achieve Business Agility***", Vol. 16, No. 2 p 43–52.
- Lovelock, C. & Wright, L. (2006) ***Principle of service marketing and management prentice***, USA: prentice Hall.
- Nardal, S. & Sahin, A. (2011) Ethical Issues in E-Commerce on the Basis of Online Retailing, *Journal of Social Sciences* , Vol. 7, No.2, p190–198.
- Macmenamin, J. (1999), *Financial Management*, (9<sup>th</sup> ed.), Rout ledge pub.
- Melao, N. (2008) E-Business Processes and E-Business Process Modelling: A State-of-the-Art Overview, *International Journal of Services Technology and Management*, Vol.10, No.2, P:105–129.
- Mols, N. (1998) The internet and the banks strategic distribution channel decisions, *Buisness Journal*, Vol.8, No. 4, p331–337.
- Nosrati L. (2008). *The impact of website quality on customer satisfactions*, (Unpublished Master Thesis), Lulea University of technology, Lulea: Sweden.

- Shankar, G. & Sultan, F. (2002) Online Trust: a Stakeholder Perspective, Concepts, Implications, and Future Directions, *Journal of Strategic Information Systems*, vol. 11, p325–344.
- Steven, K. (2010) Issues in E-Business: trust, security, and privacy, *International Journal of Ethics*, Vol. 9, No.11, P125.
- Swaid, S. & Wigand, R. (2007) Key Dimensions of e-commerce service quality and its relationships to satisfaction and quality, 20th Bled, e *conference e-mergence: Merging and Emerging Technologies, Processes, and Institution*, Bled,Slovenia, PP1–15.
- Tapscott, D. (2001) Rethinking strategy in a networked economy (or why Michael Porter is wrong about the internet), *Strategy & Business*, Vol. 24, p.1–8.
- Tiwary, D. (2011) Security and Ethical issues in IT: An Organization's perspective, *International Journal of Enterprise Computing and Business Systems*. Vol. 1, No.3.
- Turban, E. (2011). *Introduction to Electronic Commerce*, USA: Person.
- Whitman, M. (2003) Enemy at the Gate: Threats to Information Security. *Communications of the ACM*, 46 (8), 91–95.
- Yakhlef, A. (2001) Does the internet compete with or complement bricks bank branches, *International Journal of Retail & Distribution Management*, Vol. 29, No. 6, p272–281.
- Zwick, T., (2006), The impact of training intensity on establishments productivity. *Labor Economics*, Vol. 11, pp. 715–740.

**ثالثاً: المواقع الإلكترونية:**

- <http://www.bankofjordan.com/boj50/index.htm>
- <https://www.boj-online.com/BOJWeb/BOJMain?LangID=ar>
- <http://www.arabbank.jo/ar/thenewarabionlineservice.aspx>
- <https://www.boj-online.com/BOJWeb/DemoAccount/Arabic>ListOfAccounts.html>
- <http://www.cab.jo/ar/service-details/107>

**ملحق (1)**

**قائمة بأسماء محكمي الاستبانة**

الرقم	اللقب العلمي والاسم	التخصص	مكان العمل
1	الدكتور محمود العمري - استاذ مشارك	نظم المعلومات الإدارية	جامعة الأميرة سمية
2	الدكتور عادل الحرابية - استاذ مشارك	الأعمال والتجارة الإلكترونية	جامعة الباحة / السعودية
3	الدكتورة أسمهان الطاهر - استاذ مشارك	نظم المعلومات الإدارية	جامعة العلوم التطبيقية
4	الدكتور رائد القرم - استاذ مشارك	نظم المعلومات الإدارية	جامعة الزيتونة
5	الدكتور أحمد علي صالح - استاذ مشارك	إدارة الأعمال	جامعة الشرق الأوسط
6	الدكتورة هبة ناصر الدين - استاذ مشارك	نظم المعلومات الحاسوبية	جامعة الشرق الأوسط
7	الدكتور أحمد الهناندة - استاذ مشارك	الأعمال الإلكترونية	جامعة العلوم التطبيقية
8	الدكتور محمد الشحاتيت - استاذ مساعد	نظم المعلومات الإدارية	جامعة الأميرة سمية
9	السيد نضال الشوارب	مدير فرع/قطاع البنوك	البنك الأهلي

## ملحق رقم (2)

الاستبانة



بسم الله الرحمن الرحيم

استبانة

تحية طيبة:

يقوم الباحث بإجراء دراسة حول "أثر تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية على أداء الأعمال"، دراسة تطبيقية في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي؛ لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في الأعمال الإلكترونية من جامعة الشرق الأوسط.

لذلك أتمنى أن نجد لديكم التعاون في الإجابة الموضوعية والدقيقة عن الأسئلة المطروحة عليكم من خلال هذه الاستبانة، و في أنكم ستبذلون العناية الكافية في الرد على تلك الأسئلة، مؤكدا لكم بأن المعلومات التي سوف أحصل عليها ستعامل بسرية تامة ولأغراض البحث العلمي فقط.

شكراً لكم مسبقاً حسن تعاؤنكم.

الباحث

عدي محمد منصور

كلية الأعمال - الأعمال الإلكترونية

**الجزء الأول: الخصائص الديموغرافية**

الجنس:

ذكر       أنثى

المؤهل العلمي:

بكالوريوس أو أقل       ماجستير

دكتوراه

الخبرة الوظيفية:

5 سنوات أو أقل       10-6 سنوات

11-15 سنة       20-16 سنة

أكثر 21 سنة

المستوى الوظيفي:

مساعد مدير       مدير إدارة

رئيس قسم

**الجزء الثاني:**

يتعلق هذا الجزء بأخلاقيات الأعمال الإلكترونية الواجب توافرها في الموقع الإلكتروني للبنك، الرجاء وضع إشارة صح في المربع الذي يناسبك.

توافر الخدمة							
رقم	الفقرات						
	بشدة موافق	موافق	محايد	لا موافق	لا أوفق بشدة		
1						توجد سهولة في الوصول للموقع الإلكتروني بشكل سريع(تحميل الموقع).	
2						يستمر الموقع الإلكتروني في تقديم الخدمات دون انقطاع خلال الـ 24 ساعة.	
3						يوفر البنك خدمة تسديد الفواتير من خلال موقعه الإلكتروني.	
4						خدمة إدارة الحسابات المالية متوفرة على الموقع الإلكتروني.	
5						يوفر البنك الدعم الفني في حال مواجهة العميل أي مشكلة أثناء تلقيه الخدمة على الموقع الإلكتروني.	
6						يمكن للعميل تعبئة طلبات القروض المالية بسهولة من خلال الموقع الإلكتروني.	

الخصوصية							رقم
بشدة	لا أوافق	مما ي	موافق	موافق بشدة	الفقرات		
					يؤمن الموقع الإلكتروني سرية للمعلومات التي يقدمها العملاء من خلاله.	7	
					يمنح الموقع الإلكتروني خصوصية للعملاء (اسم المستخدم، في التعامل معه من خلال كلمة السر).	8	
					يلتزم البنك بعدم إساءة استخدام معلومات العميل الشخصية.	9	
					يتم التعامل ببيانات ومعلومات العملاء من قبل موظفين ذوي علاقة بالموضوع.	10	
					يوفر الموقع الإلكتروني الحماية الكافية لمعلومات العميل عن تعاملاته المصرفية.	11	
					يلتزم البنك بعدم مشاركته لمعلومات العميل الشخصية مع بنك آخر.	12	
					يحق للبنك تقديم معلومات حول مسلك العميل ومدى انتظام معاملاته وسداد التزاماته لطرف آخر.	13	

الموثوقية							رقم
بشدة	لا أوافق	مما ي	موافق	موافق بشدة	الفقرات		
					يوفر الموقع الإلكتروني المعلومات والخدمات اللازمة للعملاء بكل دقة وشفافية.	14	

					يقدم الموقع الإلكتروني الخدمة للمرة الأولى على نحو من المصداقية والوضوح.	15
					يقدم الموقع الإلكتروني الخدمات المطلوبة في مواعيدها المحددة دون تأخير.	16
					يقوم الموقع الإلكتروني للبنك بإصلاح الأعطال التي تحدث حال حدوثها.	17
					يتيق العميل بالمعلومات التي يتم الحصول عليها من الموقع الإلكتروني.	18
					أعتقد بأن المعلومات الخاصة بالمعاملات المالية المستخدمة في الموقع الإلكتروني ملائمة للمستفيدين منها.	19
					يوفر الموقع الإلكتروني تقارير دقيقة لحسابات العملاء خالية من الأخطاء.	20

الأمان							رقم
بشدة بشدّة	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرات	
						يمتلك الموقع الإلكتروني القدرة على منع أي طرف متطرف من الوصول إلى بيانات ومعلومات العملاء.	21
						يستخدم الموقع الإلكتروني برامج مضادة	22

					للفيروسات والقرصنة الإلكترونية.	
					يرحص البنك على وضع الشروط والقواعد اللازمة للتعامل مع الموقع الإلكتروني.	23
					يقدم الموقع طرق الدفع الآمنة من خلال الإنترنت.	24
					تنسم العمليات المصرافية الإلكترونية بالأمان.	25
					يحتفظ البنك بأنظمة تسجيل وتوثيق دقيقة.	26
					مستوى الأمان الذي تولده إدارة البنك من خلال موقعها الإلكتروني للعملاء عالي.	27

### الجزء الثالث: ويتعلق بالمتغير التابع وهو أداء الأعمال

رقم	الربحية	الفقرات	موافق بشدة	موافق	محайд	لا أوافق	بشدة
28	إن تطوير البنك لتقنيات الأمان في موقعة الإلكتروني يساهم في زيادة أرباح البنك.						
29	إن توفير خدمات البنك عبر موقعه الإلكتروني يساهم في زيادة أرباح البنك.						
30	حرص البنك على خصوصية العملاء يساهم في زيادة أعداد العملاء بما ينعكس على أرباح البنك.						
31	إن تتمتع البنك بخاصية الموثوقية من خلال موقعه الإلكتروني يعمل على زيادة الأرباح.						
32	تبني البنك لأخلاقيات الأعمال الإلكترونية يساهم في زيادة ربحية البنك.						

الحصة السوقية							
رقم	الفقرات	بشدة موافق	موافق	محايد	لا أوافق	بشدة	
33	إن التزام البنك بأخلاقيات الأعمال الإلكترونية فيما يتعلق بالخصوصية يساهم في زيادة أعداد العملاء الذين يتطلبون الخدمة.						
34	تبني البنك من خلال موقعه الإلكتروني لخاصية توافر الخدمة(توفر الخدمة) يساهم في زيادة أعداد العملاء للبنك.						
35	إن تطبيق البنك لسياسات الأمان من خلال موقعه الإلكتروني يؤدي لزيادة أعداد العملاء.						
36	أعتقد أن تبني البنك لخاصية الموثوقية يعمل على زيادة ثقة العميل بالخدمة وبالتالي استقطاب عملاء جدد للبنك.						
37	يعتمد البنك على استطلاعات الرأي الخاصة بالعملاء لتطوير خدماته الإلكترونية بما ينعكس على زيادة الحصة السوقية للبنك.						
38	يساهم تبني أخلاقيات الأعمال الإلكترونية إلى زيادة الحصة السوقية للبنك.						

انتهت أسئلة الاستبانة

شكرا لكم تعاونكم.